

Resultatpresentasjon

Asker og Bærums Budstikke AS

25. mai 2016

Budstikka.Media



Agenda

1. Innledning
v/styrets leder Gislaug Rydland
2. Status
v /adm. dir. Terje Tandberg
3. Resultat pr. 1. tertial 2016
v/ øk. sjef Anders Berggrav-Sørensen
4. Oppsummering og avslutning
v /adm. dir. Terje Tandberg



1. Innledning v/styrets leder Gislaug Rydland



2. Status v/adm. dir. Terje Tandberg

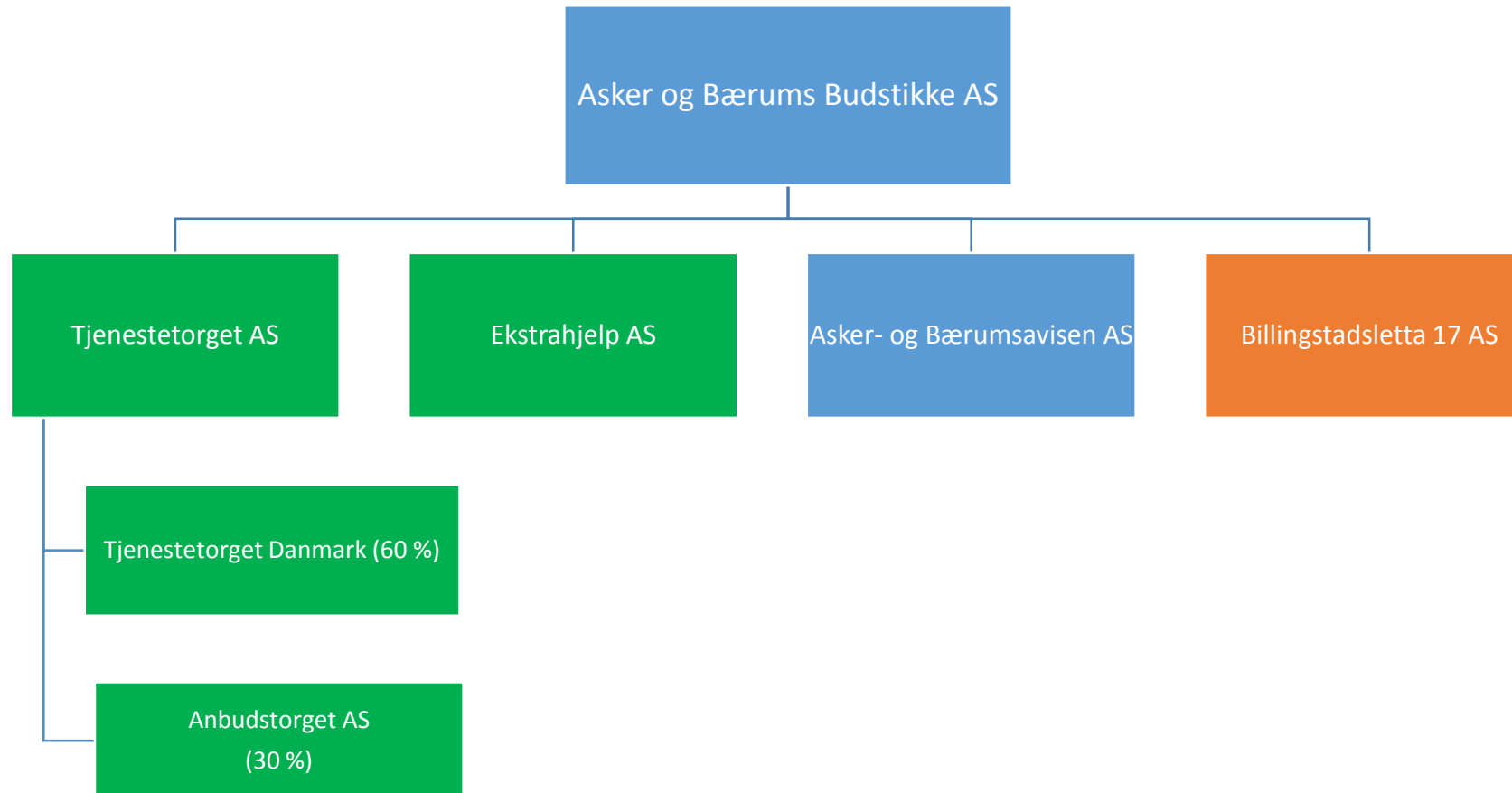


3-delt strategi Asker og Bærums Budstikke Konsern

- 1. Utvikle redaksjonelle og kommersielle produkter med utgangspunkt i Asker og Bærum**
- 2. Utvikle kommersielle digitale tjenester med nasjonalt nedslagsfelt**
- 3. Utvikle eiendommen B17 i et Billingstad-område i kraftig vekst og utvikling**



Asker og Bærums Budstikke Konsern



Gratisavisselskap rundt Oslofjorden



C  **CONTENT** MEDIA



Utvikling Asker og Bærumsavisen 2012-2015

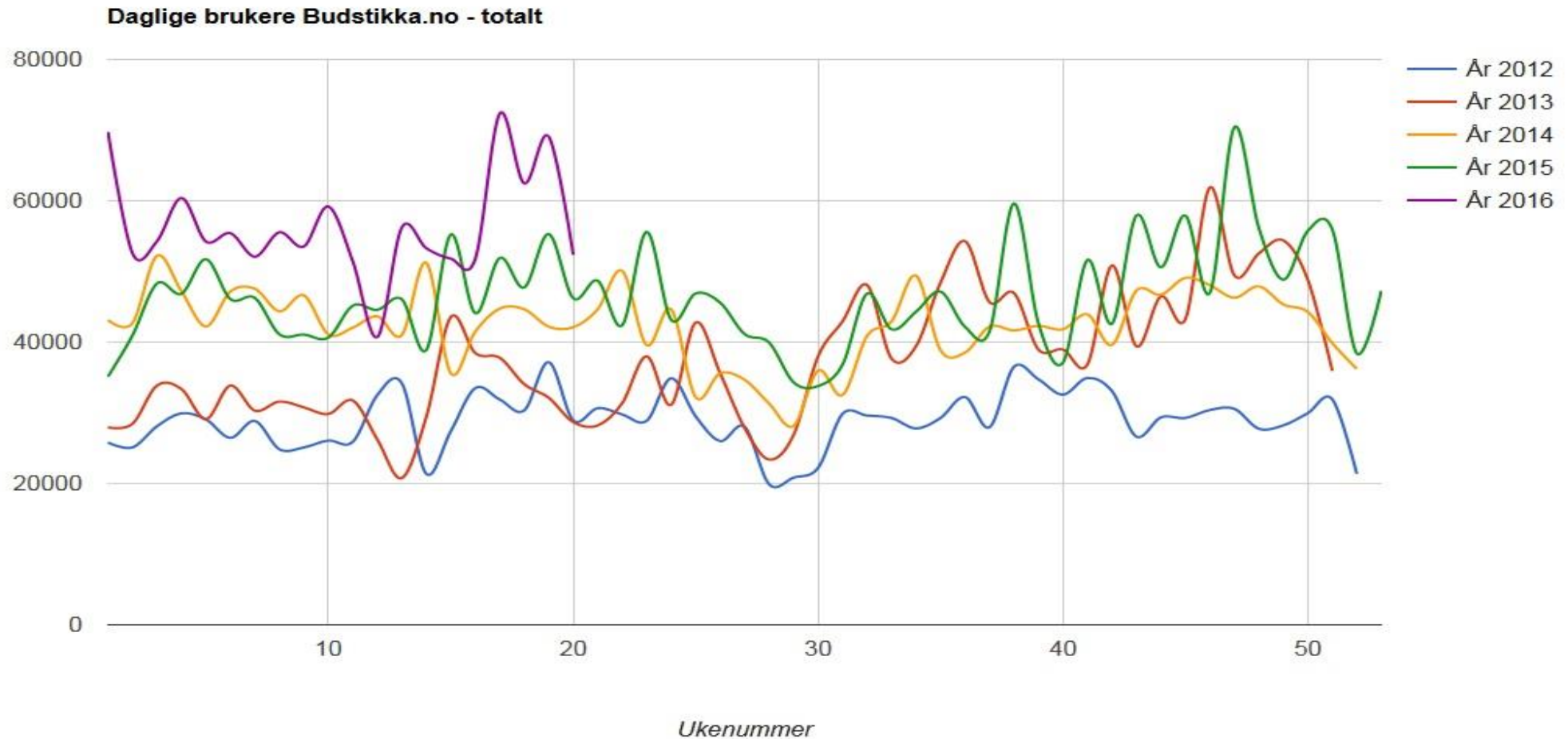
	2012	2013	2014	2015
Salgsinntekter	8,9	9	10,2	8,5
Resultat før skatt	-2,5	-0,7	-1,8	-0,9
Resultat etter skatt	-1,8	-0,5	-1,4	-0,6
Kjøp tjenester fra Budstikka*	0,7	0,7	0,8	1
Netto-resultat konsern	-1,1	0,2	-0,6	0,4
*Annonseproduksjon				
*Sideproduksjon (til 1.3.16)				
*Annonsealg (fra 1.5.14)				
*Økonomitjenester				



Utvikling av eiendommen B17



Trafikktviking budstikka.no



Mer krevende reklamemarked enn noen gang

- Schibsteds abonnementsaviser 1. kvartal – 23 %
- Polaris Media 1. kvartal -13 %
- Amedia Buskerud 1. tertial -19 %
- Amedia Romerike/Innlandet 1. tertial – 14 %
- Asker og Bærums Budstikke – 18 %



Bemanningsutvikling Budstikka

ÅRSVERK BUDSTIKKA	Faktisk 2007	Faktisk 2008	Faktisk 2009	Faktisk 2010	Faktisk 2011	Faktisk 2012	Faktisk 2013	Faktisk 2014	Faktisk 2015	Prognose 31.12.2016	Prognose 31.12.2017
SUM Budstikka	129,3	120,3	109,5	109,3	108,8	97,5	85,9	77,1	72,6	62,0	56,9



Digital brukerbetaling

- Vi har et betydelig antall digitale abonnenter - Budstikkas eAvis
- Vi har så langt ikke innført brukerbetaling på budstikka.no (Pluss-modellen)
- Vi høster nå erfaringer på hva som fungerer og hva som ikke fungerer hos de som har innført Pluss-modellen
- Vi setter dette inn i vår sammenheng og i vår markedssituasjon
- Vi behandler Budstikkas brukerbetalingsstrategi på styrets strategisamling i august
- På kort sikt +/- 0 i inntektsforskjeller med eller uten brukerbetaling



Status fullmakt til å kjøpe egne aksjer, ref. gen. fors. 25.4.



3. Resultat pr. 1. tertial 2016 v/øk.sjef Anders Berggrav-Sørensen



Reklameinntekter i Budstikka -17,7 % hittil i år

Budstikka NOK 1000	Hittil i år			
	2016	I fjor	Avvik kr	Avvik %
Annonser avis	13 173	16 230	-3 057	-18,8 %
Annonser nett	4 110	5 091	-981	-19,3 %
Annonser mobil	1 030	953	77	8,1 %
Sum annonser	18 312	22 273	-3 961	-17,8 %
Sum produksjon annonser	74	69	5	7,1 %
Sum innstikk	1 614	1 947	-333	-17,1 %
Reklameinntekter	20 000	24 290	-4 290	-17,7 %

- **Inntekter fra print fortsatt fallende**

- Eiendomsannonsering halvert
- Utvikling 1.tertial i fjor -15,0 %

- **Bannerannonsering på nett under press**

- Volum nedgang - annonsører velger andre kanaler / produkter (børs, facebook etc.)

Nye inntektsområder:

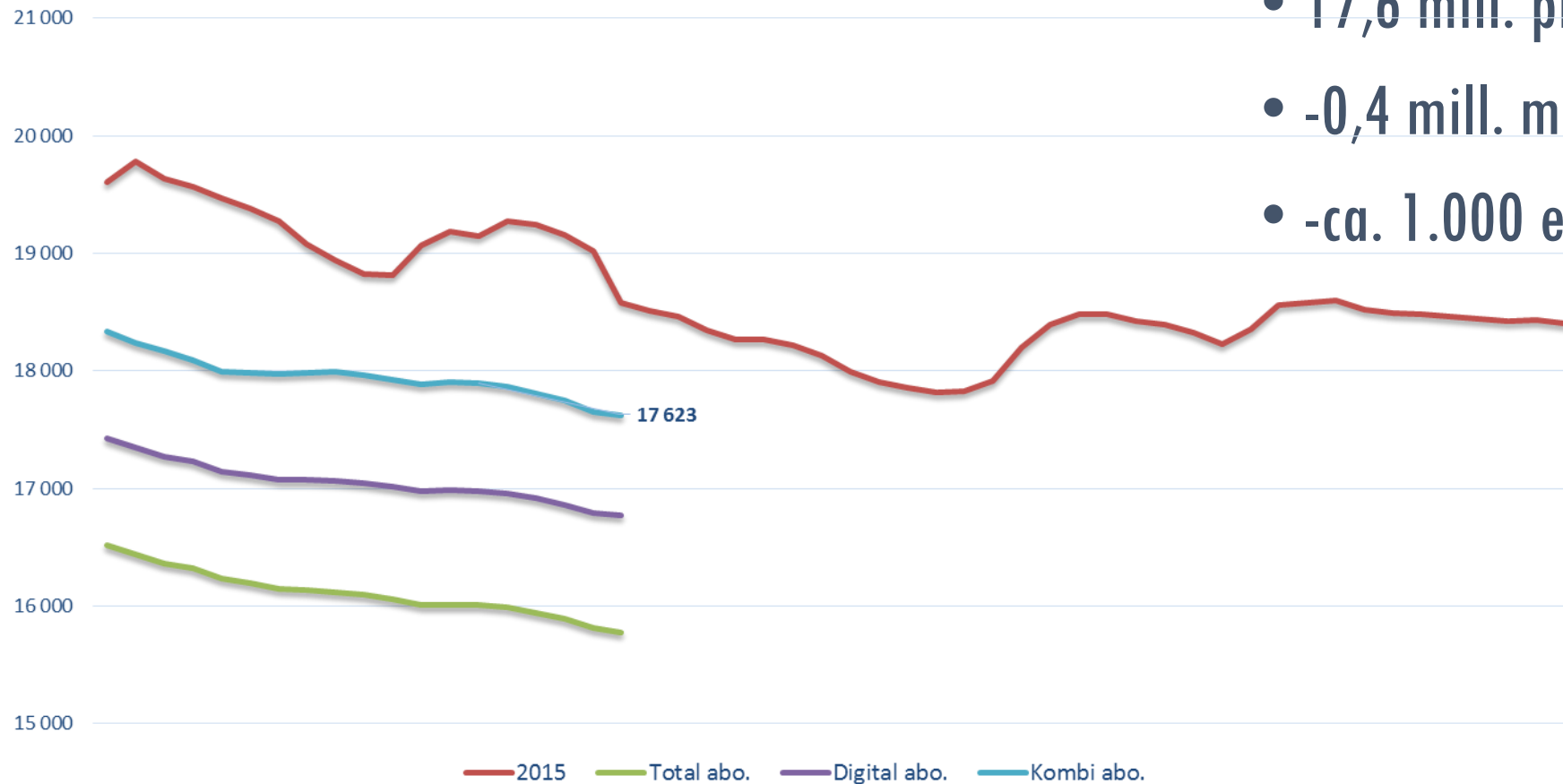
- Innholdsmarkedsføring lansert høsten 2015
- Målgruppeannonsering
- Overskuddslager går til børs

- **Fortsatt moderat vekst på mobil – økning i sidevisninger**



Opplagsinntekter

Leverte aviser i betalte abonnement

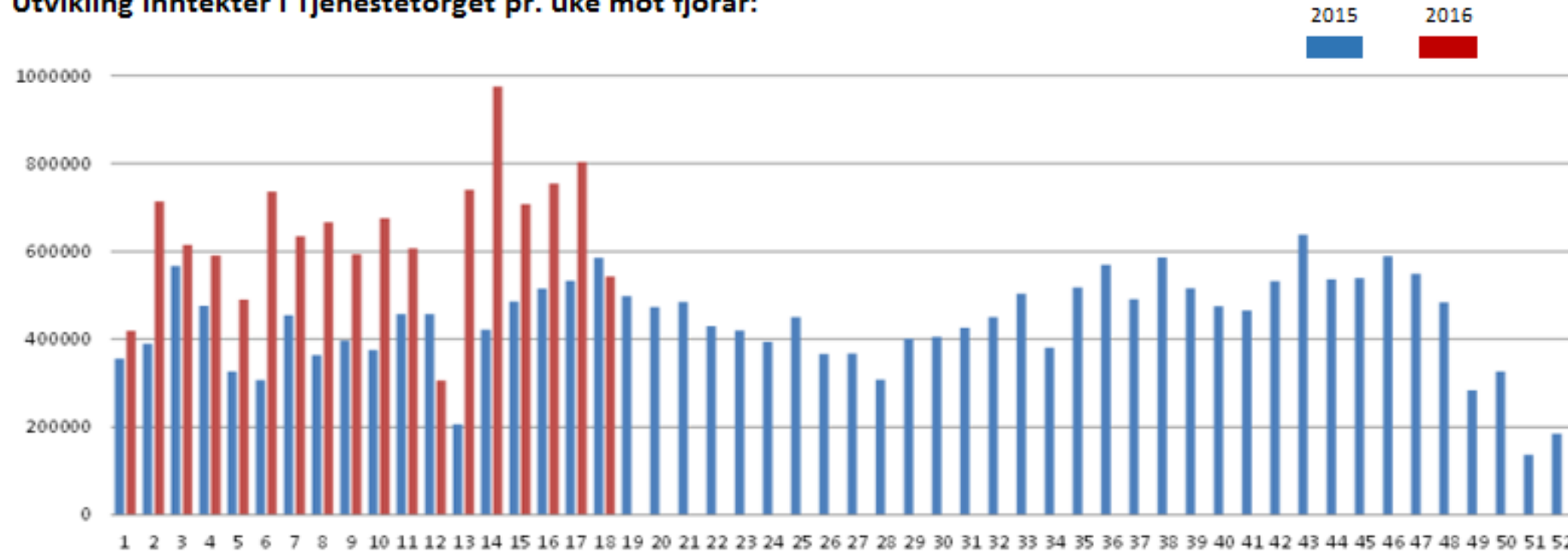


- 17,6 mill. pr. 1.tertial
- -0,4 mill. mot 2015 (-2,0 %)
- -ca. 1.000 eks. (-5 %) mot i fjor



Tjenestetorget med 57,2 % inntektsvekst i 1.tertial

Utvikling inntekter i Tjenestetorget pr. uke mot fjorår:



- Bunnlinjevekst på 1,3 mill. (566 %)
- Helsetjenester gir 120' nye inntekter i 2016



Inntekter øvrige selskap

- Asker- og Bærumsavisen 2,0 mill. (-24,8 %) hittil i år
 - Eiendomsannonseringen nesten borte
- Ekstrahjelp 0,1 mill.
 - Under oppbygging — prøveabonnement
- Eiendom 2,2 mill. (+3,6 %)
 - Økning i ekstern utleie på 6,2 %



Kontinuerlig kostnadsfokus

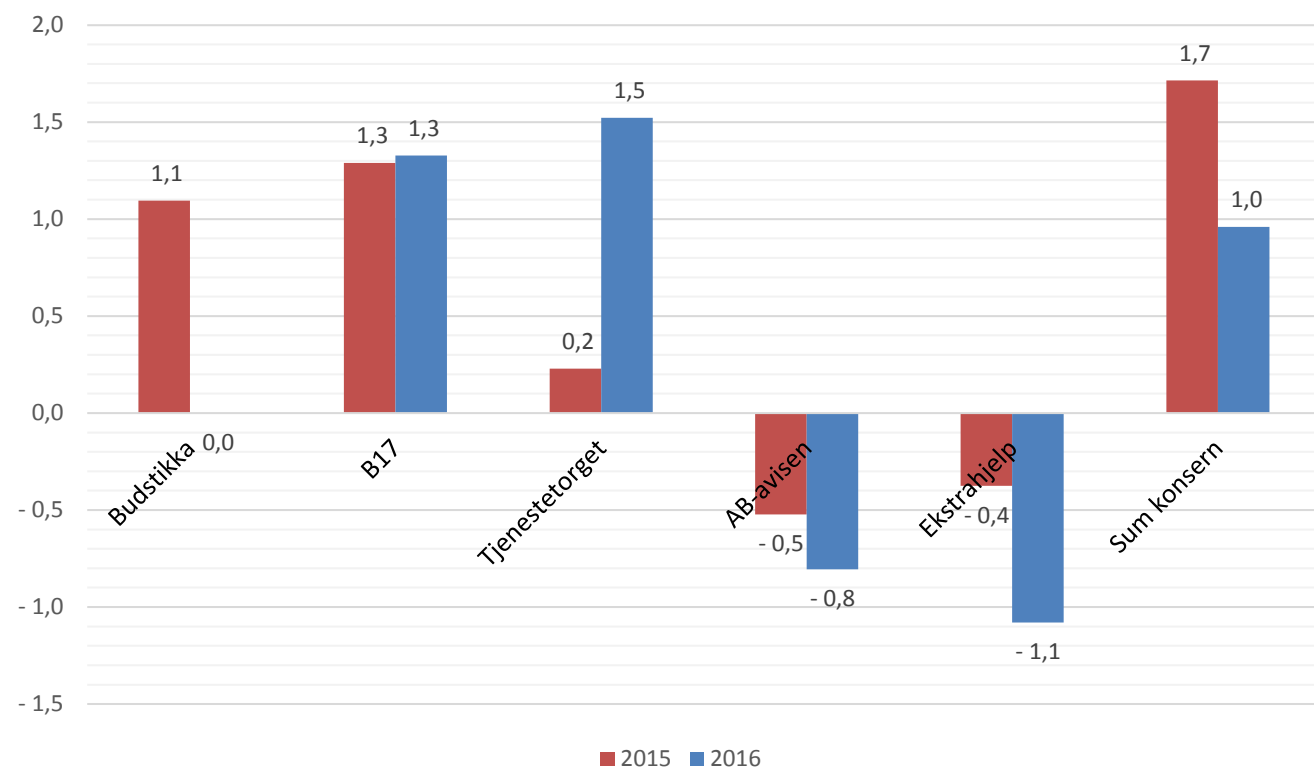
Budstikka med underliggende 3,3 mill. (-7,8 %) i kostnadsbesparelser hittil i år

- Vareforbruk -0,3 mill. (-2,5 %)
- Personalkostnader -3,6 mill. (-16,3 %)
- Øvrige kostnader -0,4 mill. (-4,7 %)

- Restruktureringskostnad på 9,2 mill.
 - Avsatt ut fra signerte sluttavtaler — brorparten med kontantstrømeffekt ut 2017
 - Reduksjon i bemanning på 15 årsverk — perioden 2016-2017



EBITDA før restruktureringkostnad 1,0 mill. 1.tertial



- **Budstikka 1,1 mill. under fjorår**

- Inntekter -4,4 mill. (-10,2 %)
- Kostnader -3,3 mill. (-7,8 %)

- **Tjenestetorget 1,3 mill. over fjorår**

- Inntekter +4,1 mill. (57,2 %)
- Kostnader +2,8 mill. (40,6 %)

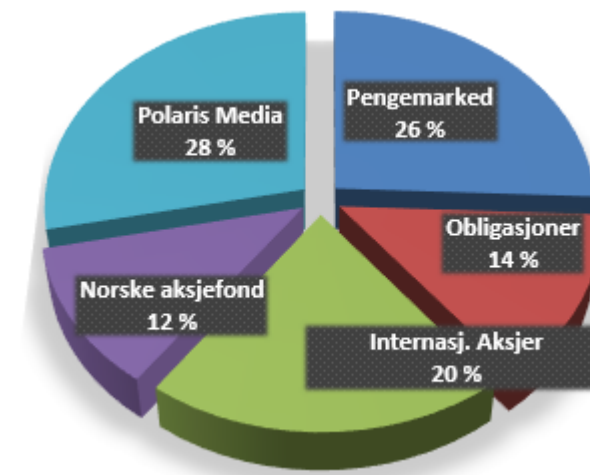
- **Øvrige datterselskap 0,9 under fjoråret**

- Inntekter +0,6 mill. (12,6 %)
- Kostnader -0,3 mill. (-7,7 %)



- Eksternt forvaltet portefølje

Avkastning (NOK)	Denne måned	Hittil i år
Pengemarked	46 930	179 182
Obligasjoner	112 931	-68 560
Internasjonale aksjer	-187 322	-1 325 364
Norske aksjer	277 980	-57 255
Totalt	250 519	-1 271 997



- Verdiøkning aksjepost i Polaris på 1,2 mill.
- Netto finans 0,1 mill. i 1.tertial



Resultat 1.tertial

RESULTATREGNSKAP	KONSERNET			MORSELSKAPET		
	30.04.16	30.04.15	31.12.15	30.04.16	30.04.15	31.12.15
Alle tall i hele tusen						
Driftsinntekter	52 941	53 877	163 565	38 798	43 200	129 612
Driftskostnader	51 921	52 248	150 766	38 741	42 085	118 783
EBITDA før restruktureringskostnader	1 021	1 629	12 799	56	1 115	10 829
<i>Driftsmargin (EBITDA) før restrukturering</i>	<i>1,9 %</i>	<i>3,0 %</i>	<i>7,8 %</i>	<i>0,1 %</i>	<i>2,6 %</i>	<i>8,4 %</i>
Restruktureringskostnader	9 200	0	0	9 200	0	0
Brutto driftsresultat (EBITDA)	-8 179	1 629	12 799	-9 144	1 115	10 829
Avskrivninger	1 597	1 393	4 582	984	883	2 987
Nedskrivninger	0	0	5 757	0	0	0
Netto driftsresultat (EBIT)	-9 776	236	2 460	-10 128	232	7 842
Finansresultat	64	-152	863	55	-168	-3 075
Resultat før skattekostnad	-9 712	84	3 323	-10 073	64	4 767
Skattekostnad	-2 407	83	996	-2 497	75	3 605
Resultat etter skatt	-7 305	1	2 327	-7 575	-11	1 161
Utvidet resultat						
Estimatawik pensjon	0	0	2 807	0	0	2 807
Skatteeffekt av estimatawik pensjon	0	0	-702	0	0	-702
Utvidet resultat	-7 305	1	4 432	-7 575	-11	3 268



Balanse 1.tertial

BALANSE	KONSERNET			MORSELSKAPET		
	Alle tall i hele tusen	30.04.16	30.04.15	31.12.15	30.04.16	30.04.15
Immaterielle verdier	13 201	18 858	13 201	3 290	6 694	3 290
Varige driftsmidler	71 283	74 212	71 803	18 958	22 531	19 821
Finansielle anleggsmidler	6 506	230	1 487	43 191	47 372	43 172
Anleggsmidler	90 991	93 300	86 491	65 439	76 597	66 283
Fordringer	22 375	25 392	19 011	25 183	22 973	15 902
Investeringer	67 017	88 264	75 082	67 017	88 264	75 082
Bankinnskudd	18 112	22 496	16 086	12 799	16 241	12 608
Omløpsmidler	107 505	136 152	110 179	105 000	127 478	103 592
Sum eiendeler	198 496	229 452	196 670	170 439	204 075	169 875
Egenkapital	110 294	130 036	120 007	94 425	115 740	104 498
Avsetninger for forpliktelser	16 564	26 514	19 330	9 422	21 200	12 188
Kortsiktig gjeld	71 638	72 903	57 334	66 592	67 135	53 188
Sum gjeld og egenkapital	198 496	229 452	196 671	170 439	204 075	169 875



4. Oppsummering og avslutning v/adm. dir. Terje Tandberg

