

# Resultatpresentasjon Asker og Bærums Budstikke ASA

29. mai 2012



# 1. Innledning

*v/ styrets leder*

*Kaare Frydenberg*

# 2. Sentrale utviklingstrekk

*v/adm.dir. Terje Tandberg*

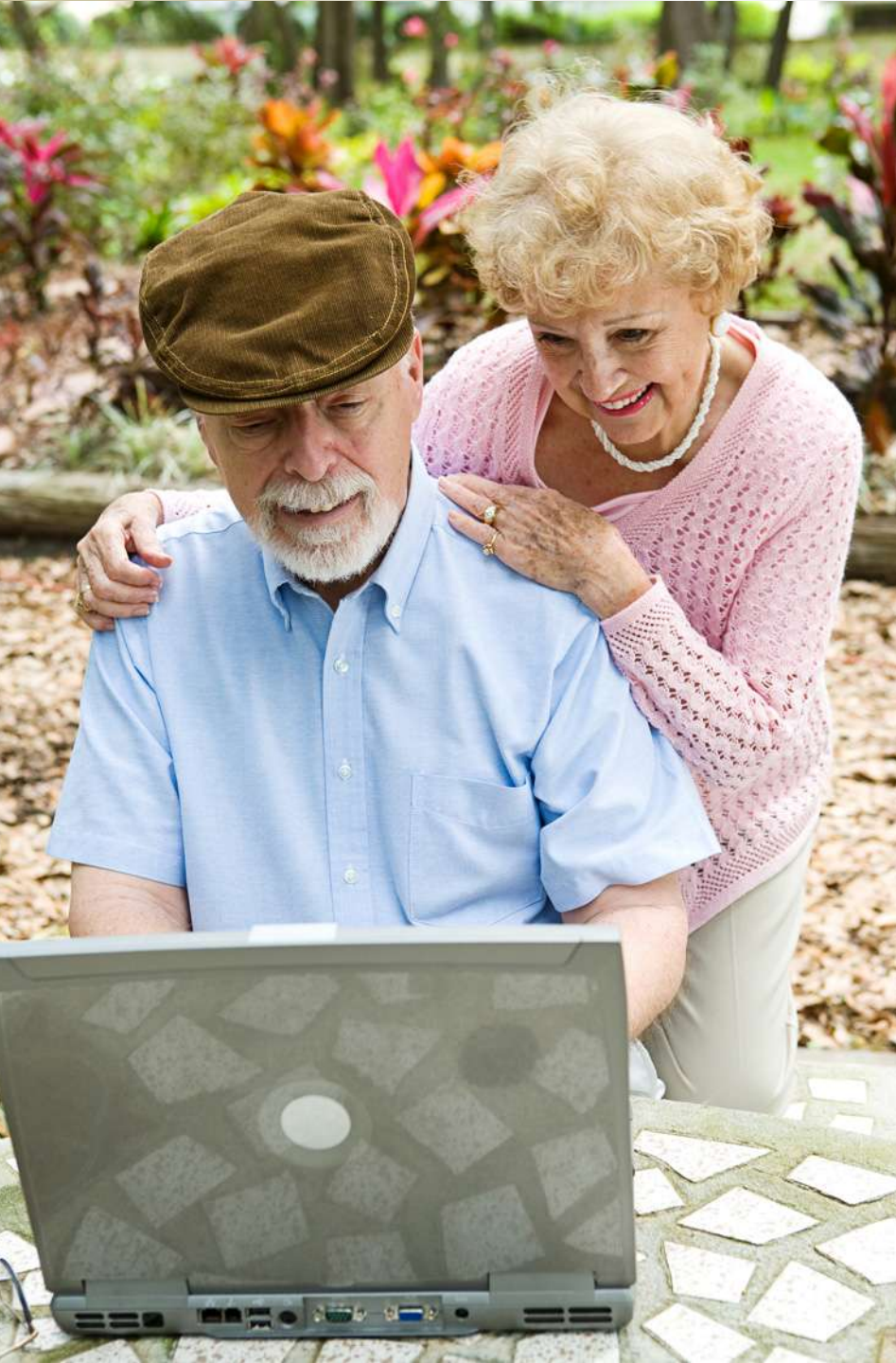
# 3. Resultater pr. 1. tertial 2012

*v/øk.dir. Mari Espelin*

# 4. Oppsummering

*v/Terje Tandberg*

## Agenda



# 1. Innledning

# Eierforhold

## Dagens eierpolicy: lokal forankring og spredt eierskap

Vurdering av rasjonale bak dagens eierpolicy i lys av bl.a.:

1. Annonsesamkjøringer
2. Plattform og tekniske løsninger for digitalt innhold
3. Kompetanseutvikling
4. Finansiell styrke

# Kostnadsreduksjonsprogram

- Styret ser et behov for å redusere kostnadsnivået i Budstikka vesentlig, og har derfor drøftet en mulig fremtidig organisasjons- og bemanningsmodell.
- Styret legger til grunn en bemanning i medievirksomheten på 75-85 årsverk i strategiperioden 2012-2014.
  - Ved utgangen av 2007 var bemanningen ca 130 årsverk, og ved utgangen av 2011 ca 110.
  - En ny modell innebærer således en årsverksreduksjon i størrelsesorden 40% fra 2007 og i området 25-30% fra sist årsskifte.



## 2. Sentrale utviklingstrekk

# Utviklingstrekk reklamemarkedet - 1. tertial 2012

- God reklamemarkedsutvikling for Media første 5 måneder i 2011, deretter 7 svake reklamemåneder
- Møter i 1. tertial de gode reklamemånedene fra 2011 – gir relativt svak utvikling mot fjoråret
- Utviklingen mot fjoråret bedres måned for måned

# Utviklingstrekk opplag - 1. tertial 2012

- Fortsatt opplagsfall – som forventet
- Fortsatt kraftig brukervekst på nettet – også som forventet!
- Arbeider med digital brukerbetalingsmodeller for lansering i 2. halvår 2012



## Utviklingstrekk kostnader - 1. tertial 2012

- Kostnadsreduksjon Media -5 %
- Kostnadsreduksjon konsern -3 %
- Bemanningsreduksjon 9 årsverk så langt i 2012
- Overføring av Kundesenteret til Drammen fra 1.5.12 som planlagt
- Avvikling av Asker-kontoret 1.5.12. Jobber med fremleie av lokalene

# Årsverksutvikling i morselskapet

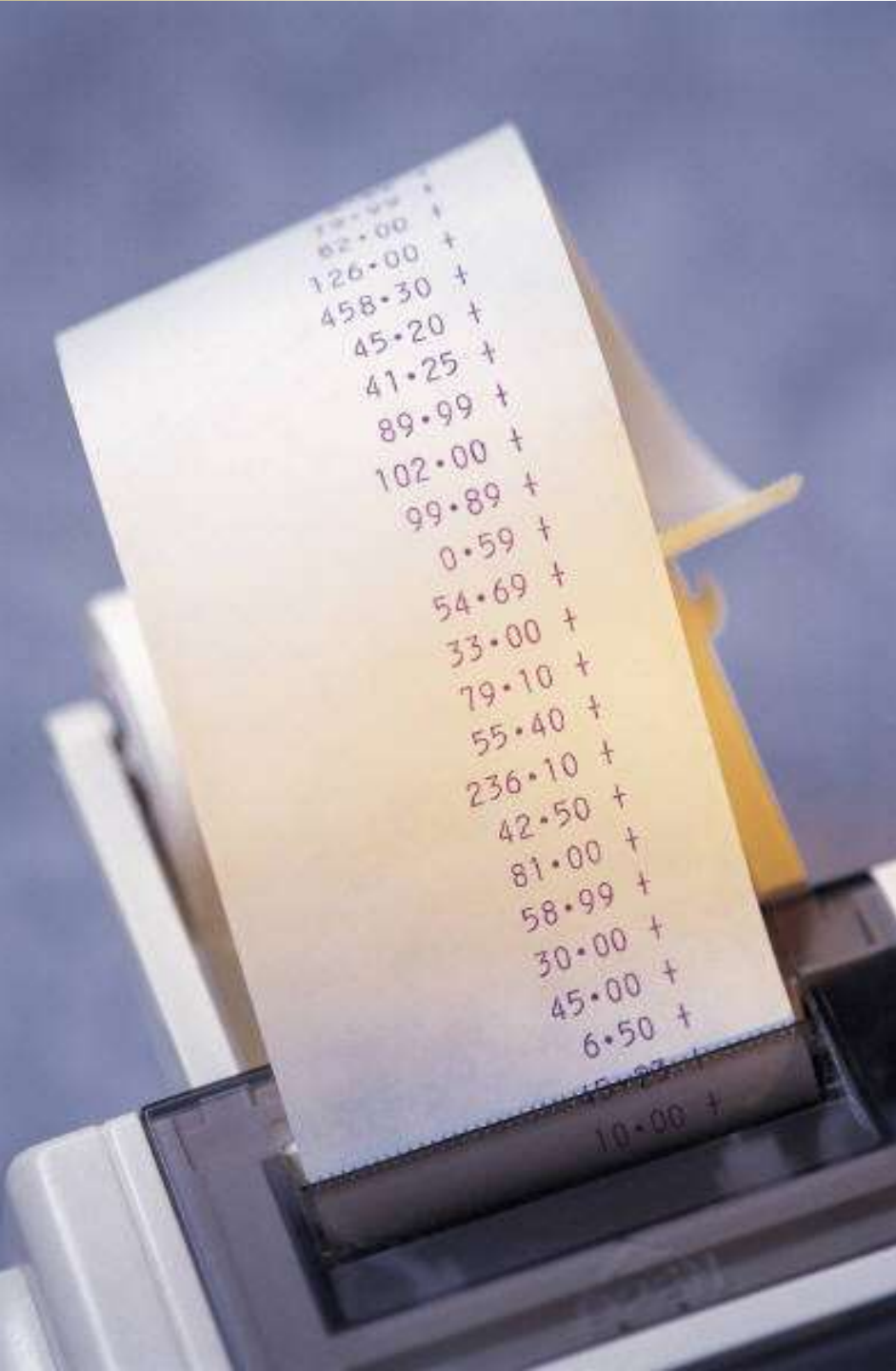
Årsverk utvikling 2007-2014

Asker og Bærums Budstikke ASA

ÅRSVERK	Faktisk 2007	Faktisk 2008	Faktisk 2009	Faktisk 2010	Faktisk 2011	2012	2012-2014
Asker og Bærums Budstikke ASA	129	120	110	109	109	100	75-85

## Utviklingstrekk konsern - 1. tertial 2012

- Budstikkagården AS selges for 7,7 mill. Bud godtatt fra Bærum Kommune – sluttforhandlinger. Overdragelse 30.06.12.  
Salgsgevinst i 2. tertial
- Asker – og Bærumsavisen i positiv utviklingsretning fra mars etter omlegging av produksjon og produkt pr. 1.2.12
- Tjenestetorget med noe svakere utvikling enn i fjor - omlegging til ny design fra mai

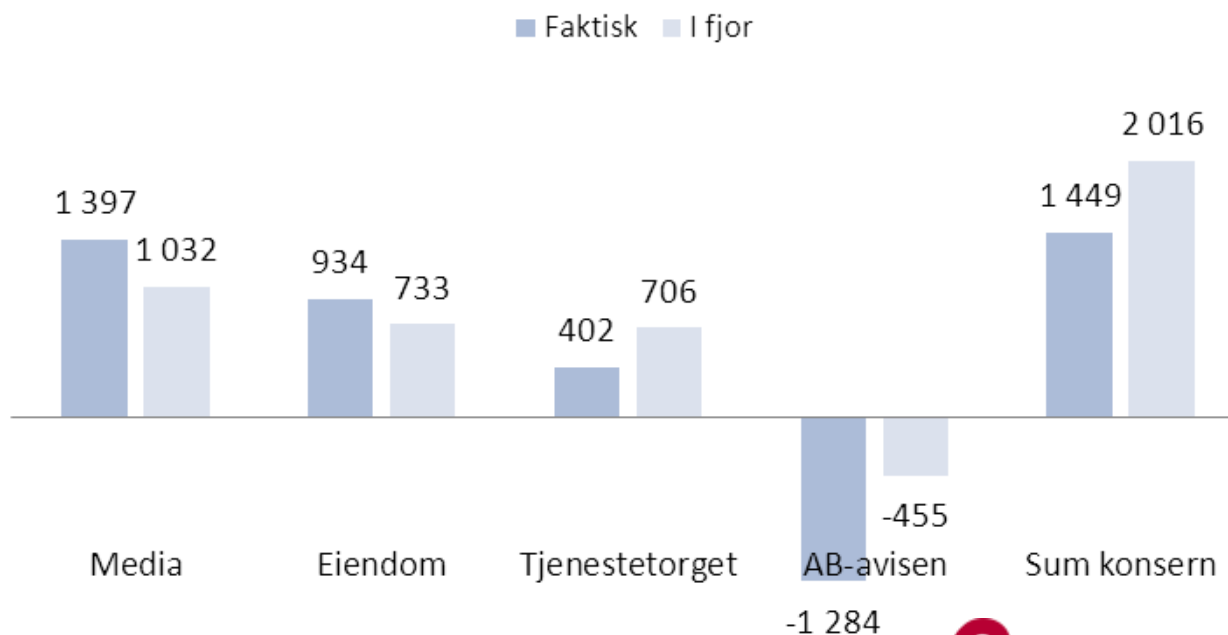


### 3. Resultater pr. 1. tertial 2012

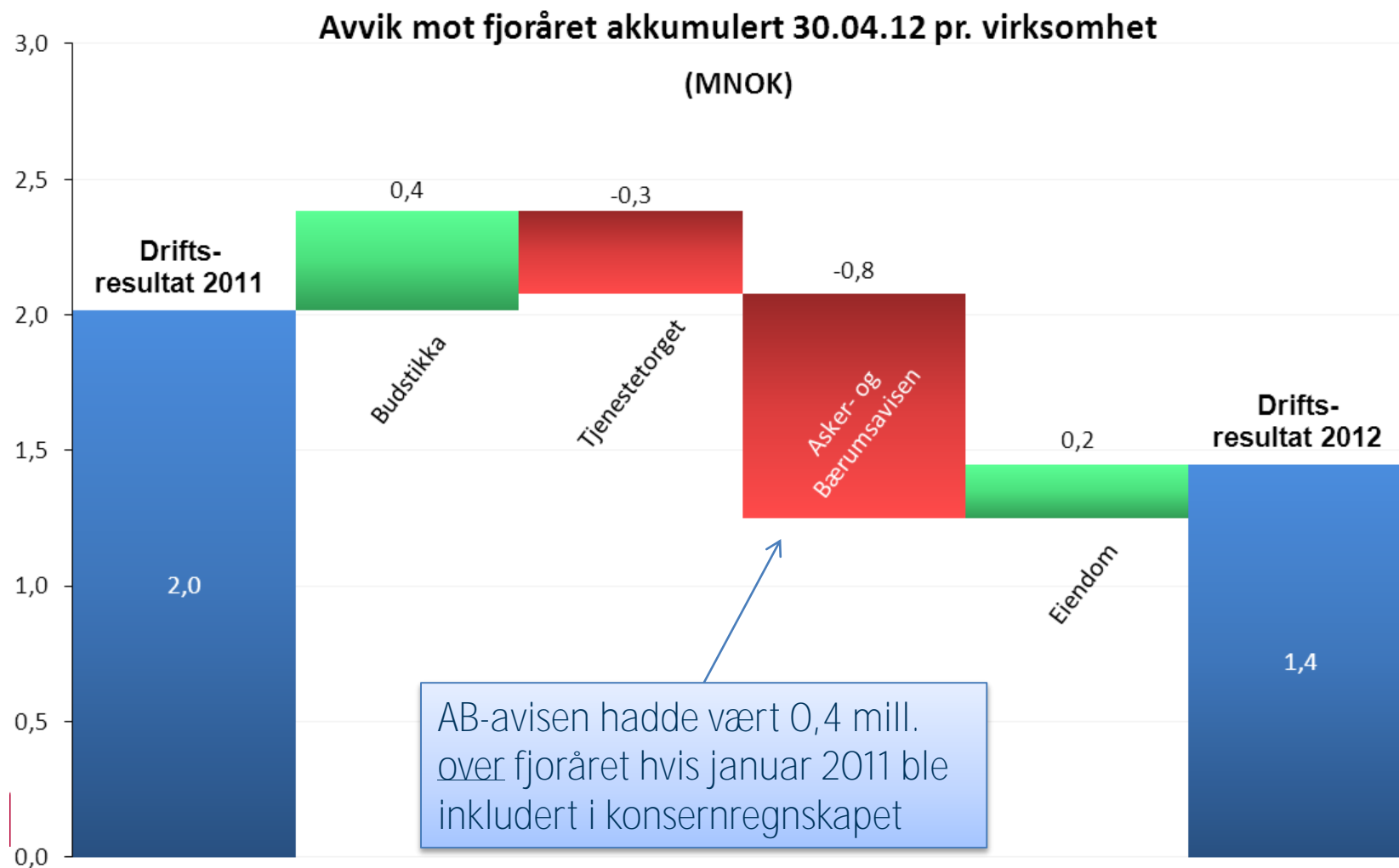
# Driftsresultat pr. 1. tertial

- 1,45 mill. i driftsresultat pr. 1. tertial – 0,6 mill. under fjoråret

## Driftsresultat pr. virksomhetsområde

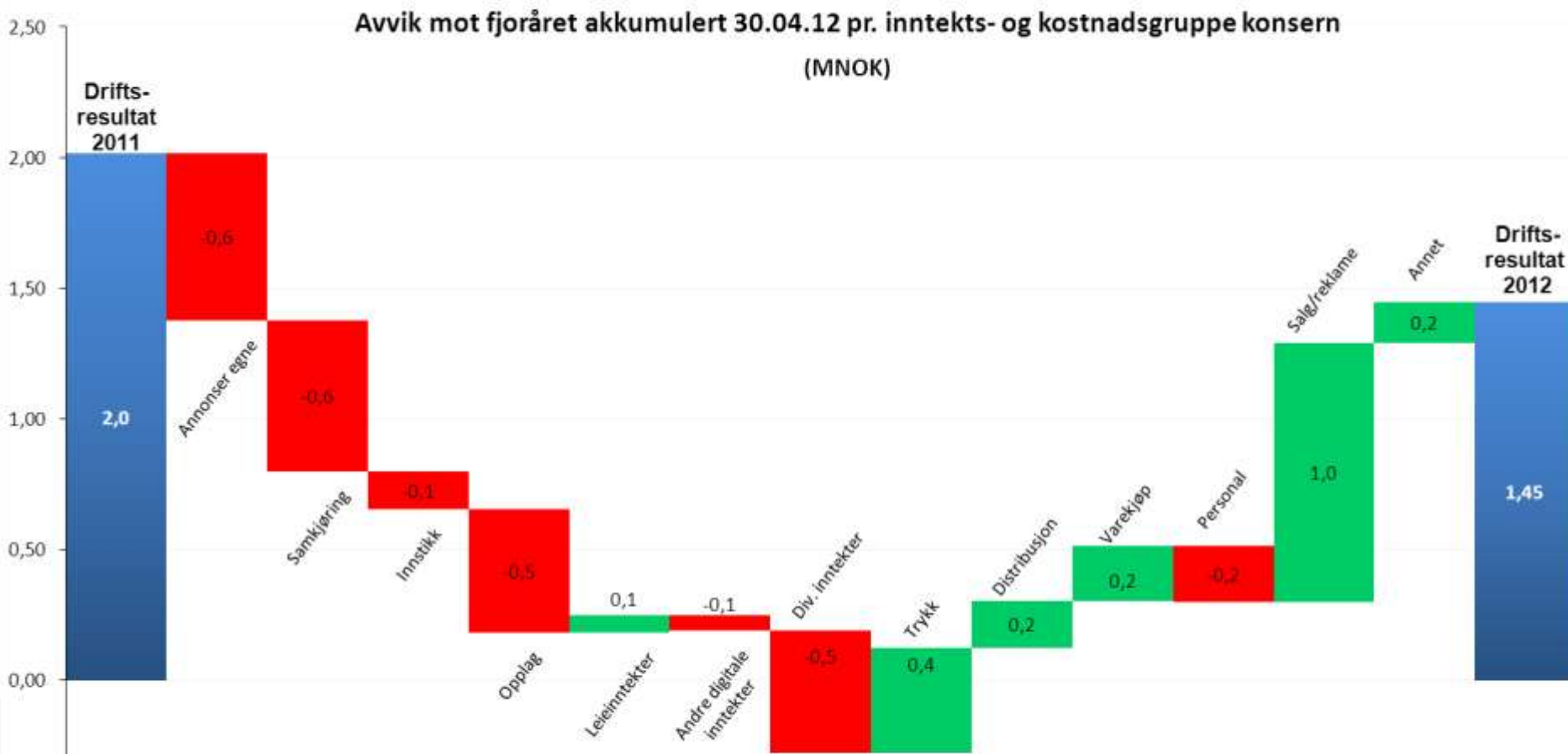


# Utvikling mot fjoråret – pr. virksomhetsområde



# Kostnadsbesparelser i alle ledd

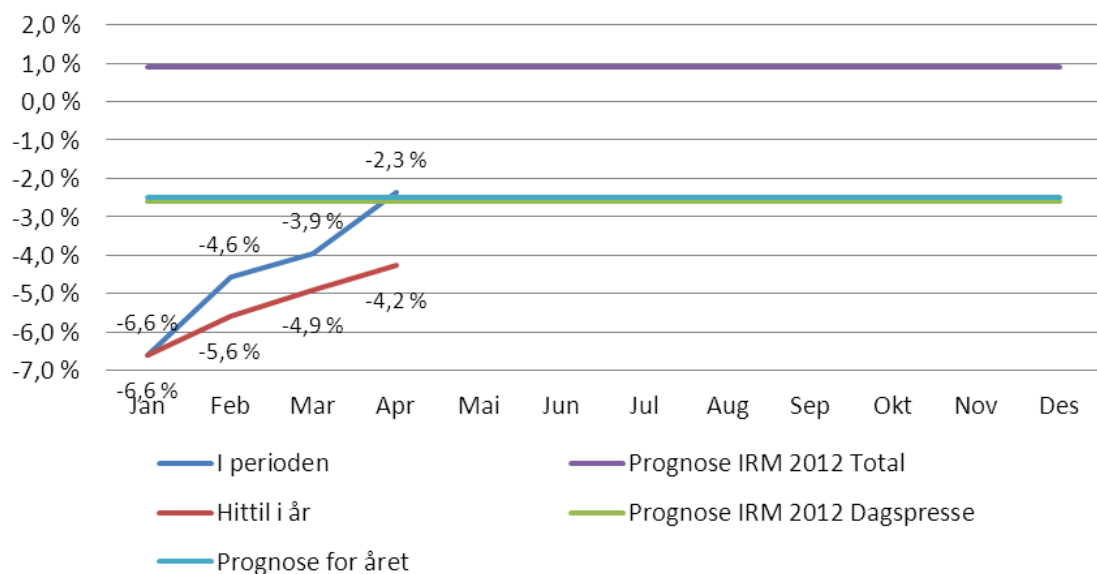
- Konsernets driftsinntekter ned med 2,4 mill.
- Konsernets driftskostnader redusert med 1,9 mill.
- Morselskapet (media) har redusert driftskostnadene med 2,9 mill. (-5 %)



# Inntektsutvikling pr. 1. tertial for media – morselskapet

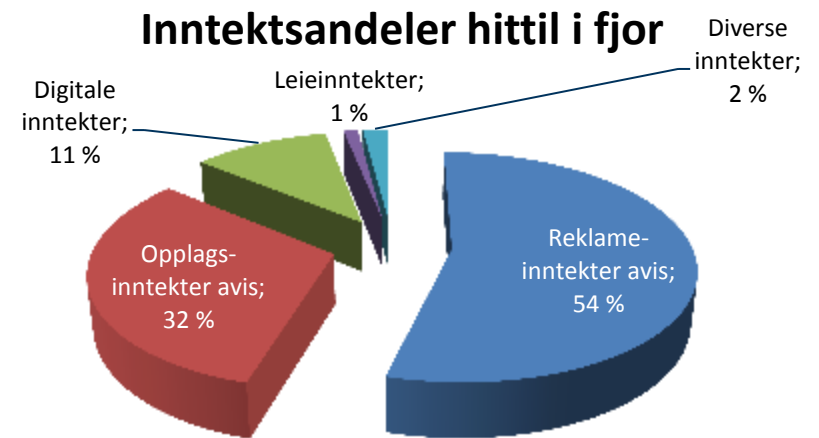
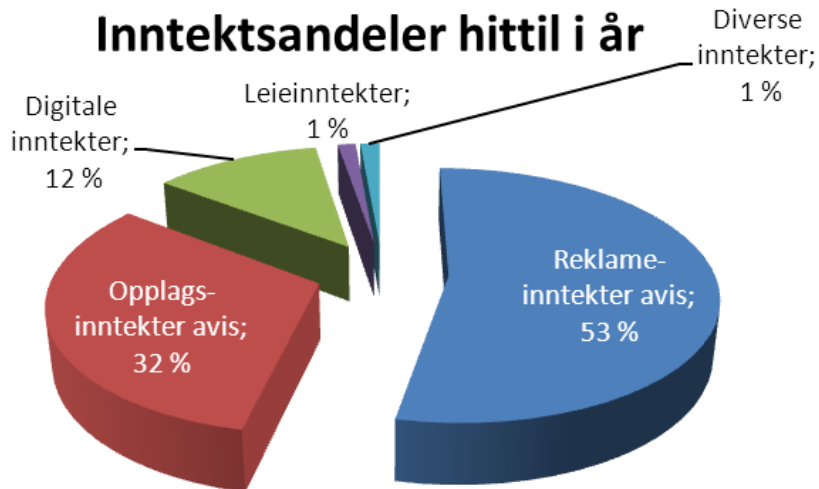
- Opplagsinntekter ned 0,5 mill. (-2,3 %)
- Diverseinntekter ned 0,5 mill. (-35,0 %) – sponsoravtaler redusert i omfang
- Reklameinntekter ned 1,6 mill. (-4,2 %)

## Reklameinntekter - utvikling mot fjoråret

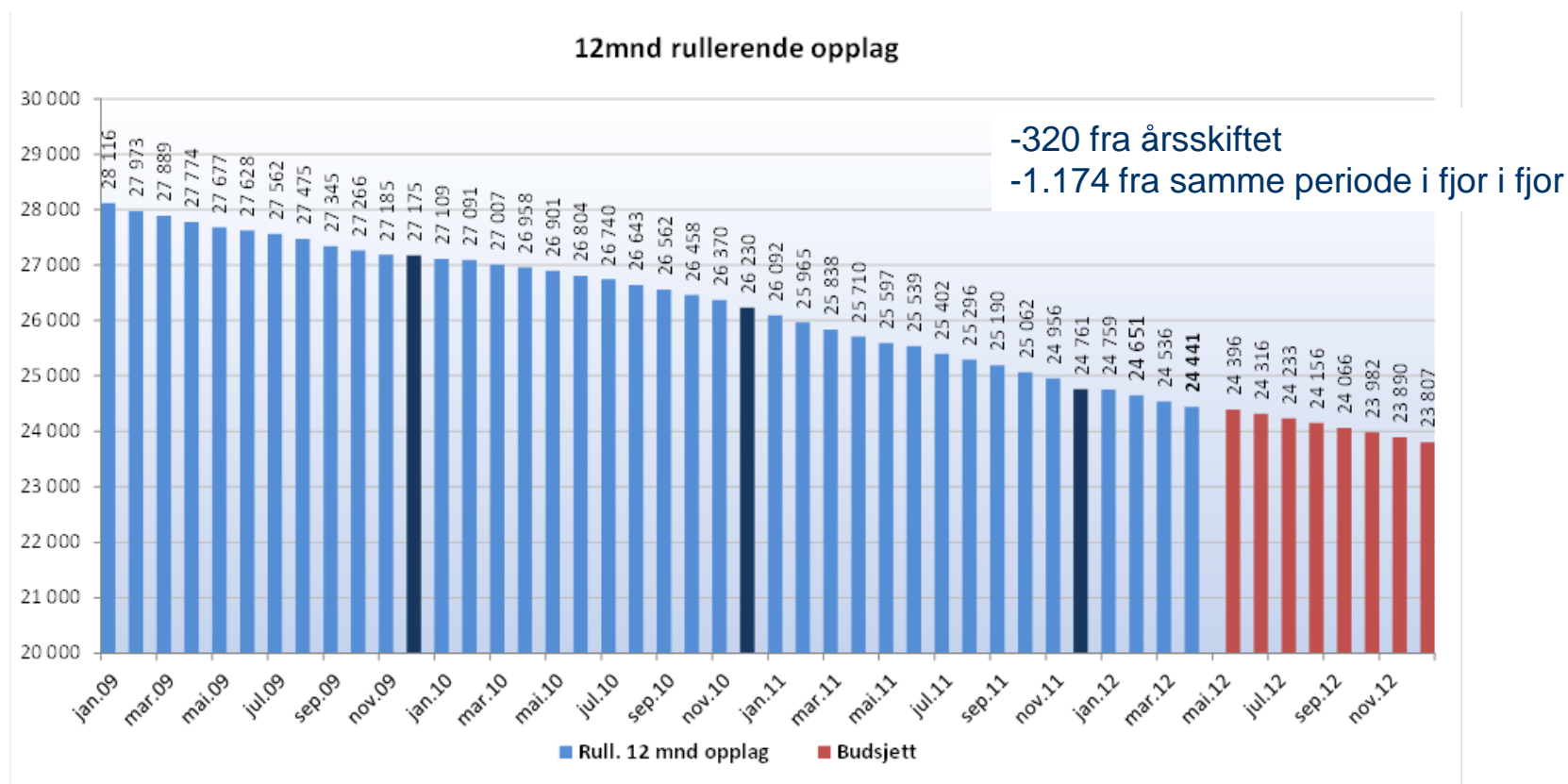




# Inntektsandeler konsern



# Opplag pr. april: 24.441



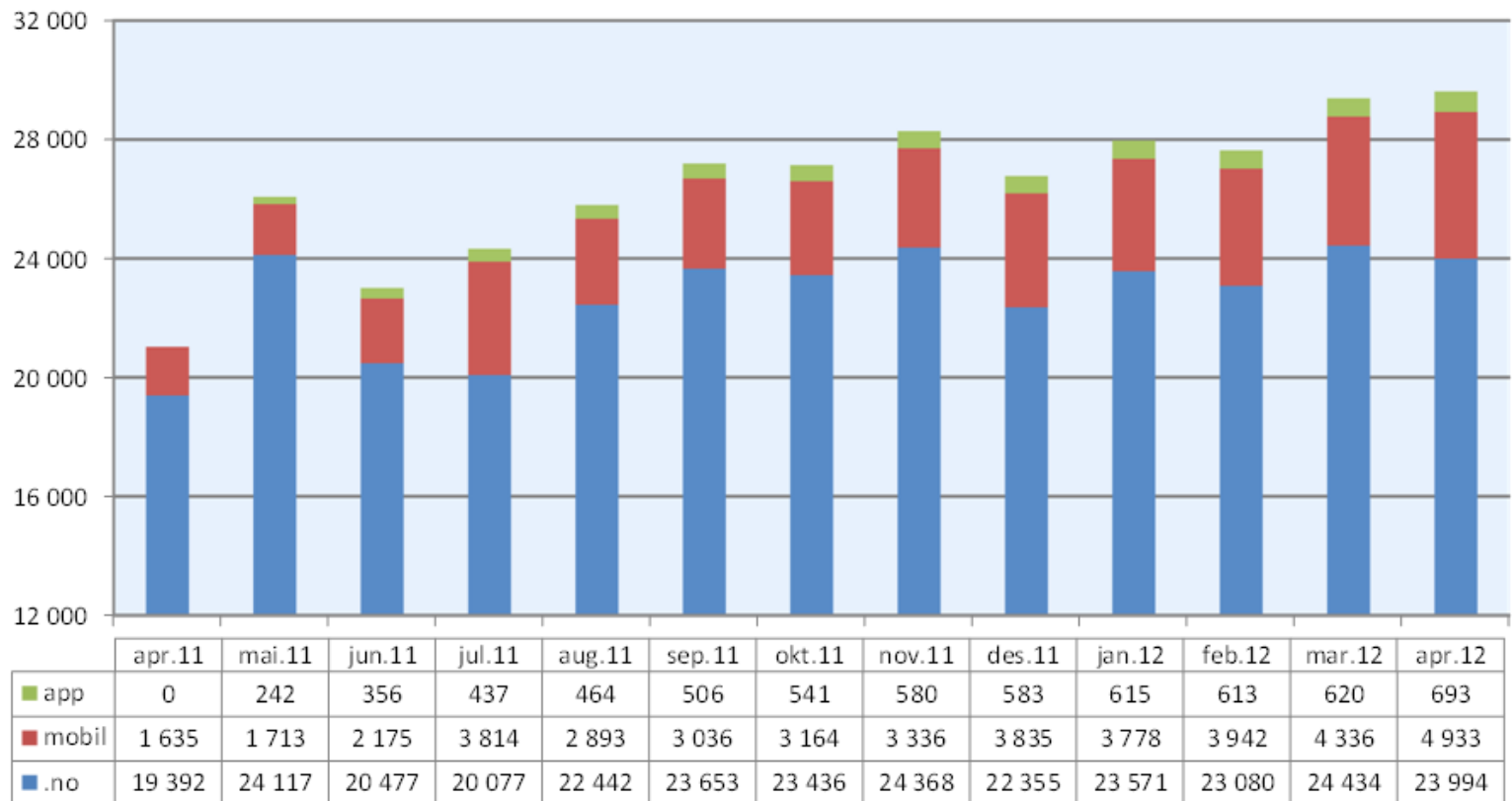
Opplagsinntekter hittil i år på 20,2 mill.

- 0,5 mill. (2,3 %) under fjoråret

# Trafikktall på Budstikka.no / mobil

- Gjennomsnittlige daglige brukere 28.927 i april. I tillegg 693 på app.
  - Opp 37,6 % fra april i fjor
- Til sammen 5.626 på mobil og app.

**Gjennomsnittlige daglige bruker pr. kanal**

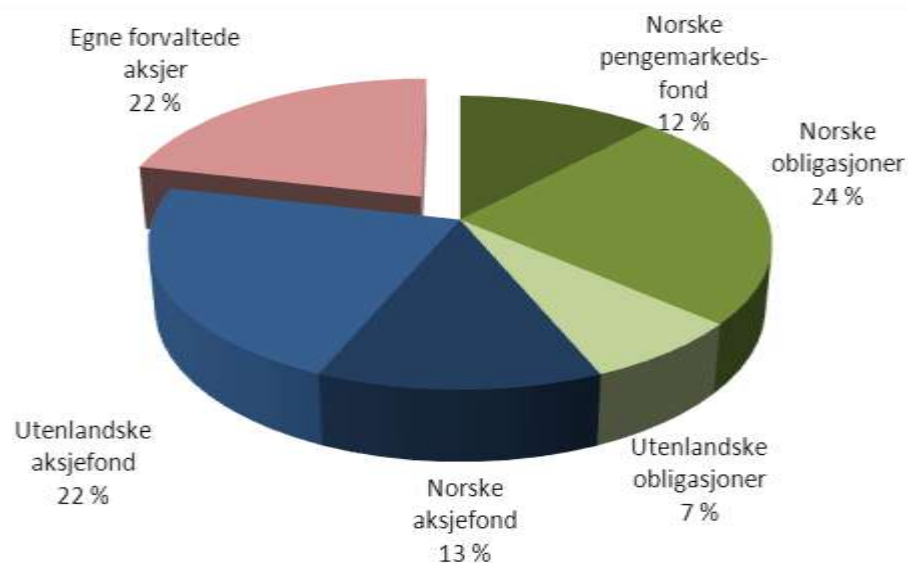


# Finansresultat 6,6 mill. pr. 1. tertial

- 3,6 mill. over fjoråret så langt i år

Portefølje pr. 1. tertial på 114,8 mill.

- Avkastning på 4,77 % hittil i år, hvorav Polaris Media avkastning på 1,95 %



# Resultat pr. 1. tertial 2012

## RESULTATREGNSKAP

### Konsern

### Morselskap

<i>NOK 1000</i>	<b>30.04.12</b>	<b>30.04.11</b>	<b>31.12.11</b>	<b>30.04.12</b>	<b>30.04.11</b>	<b>31.12.11</b>
Driftsinntekter	62 983	65 444	196 274	56 169	58 663	177 050
Driftskostnader	60 030	62 117	176 216	53 600	56 638	158 797
Avskrivninger	1 503	1 312	4 099	1 172	993	3 135
Driftsresultat	1 450	2 015	15 959	1 397	1 032	15 118
Finansresultat	6 626	3 061	46	6 598	2 989	-2 143
Resultat før skattekostnad	8 076	5 076	16 004	7 995	4 022	12 975
Skattekostnad	749	1 214	2 284	726	383	2 786
Resultat etter skatt	7 327	3 862	13 720	7 269	3 639	10 189
<i>Minoritetsandel</i>	<i>100</i>	<i>183</i>	<i>392</i>			

# Balanse pr. 1. tertial 2012

<b>BALANSE</b>	<b>Konsern</b>			<b>Morselskap</b>		
	<i>NOK 1000</i>	<b>30.04.12</b>	<b>30.04.11</b>	<b>31.12.11</b>	<b>30.04.12</b>	<b>30.04.11</b>
Anleggsmidler	80 765	76 576	78 504	76 907	41 864	75 193
Omløpsmidler	155 220	170 481	167 102	151 739	195 333	160 130
<b>Sum eiendeler</b>	<b>235 985</b>	<b>247 057</b>	<b>245 606</b>	<b>228 645</b>	<b>237 197</b>	<b>235 323</b>
Egenkapital	152 992	164 939	145 661	147 050	161 544	139 776
Avsetning for forpliktelser	32 740	27 094	33 200	28 800	22 555	29 301
Kortsiktig gjeld	50 253	55 024	66 744	52 795	53 099	66 246
<b>Sum gjeld og egenkapital</b>	<b>235 985</b>	<b>247 057</b>	<b>245 606</b>	<b>228 645</b>	<b>237 197</b>	<b>235 323</b>
<i>Minoritetsandel</i>	<i>829</i>	<i>519</i>	<i>728</i>			



## 4. Oppsummering