

Styrets årsberetning for regnskapsåret 2016

Asker og Bærums Budstikke AS
Org. nr. 910 301 268

INNLEDNING

Asker og Bærums Budstikke AS utgir lokalavisen Budstikka og nettstedene budstikka.no og botrend.no. Utvikling av digitale tjenester er et satsingsområde for konsernet. Dette skjer både i morselskapet og gjennom datterselskapet Tjenestetorget AS som driver de nettbaserte tjenestene tjenestetorget.no, tjenestetorget.dk og helsetjenester.no for sammenligning av priser på varer og tjenester. Datterselskapet Ekstrahjelp AS har drevet en nettbasert tjeneste for formidling av deltidsjobber til ungdom. Tjenesten har ikke vist tilstrekkelig økonomisk utvikling og er besluttet avvirket i 2016. Datterselskapene Asker- og Bærumsavisen AS har utgitt gratisaviser i Asker og Bærum. Med bakgrunn i det krevende papirannonsemarkedet har vi valgt å avvikle gratisavisene i 2016. Selskapet eier eiendomsselskapet Billingstadsletta 17 AS som driver utvikling og utleie av eiendom. Gjennom Tjenestetorget AS kjøpte konsernet 30 % av den digitale anbudstjenesten Anbudstorget AS, som deretter er samlokalisert i Billingstadsletta 17. Hele virksomheten drives fra Billingstad i Asker.

2016 var et krevende år for Asker og Bærums Budstikke med et betydelig fall i det etablerte reklamemarkedet. Selskapet har med bakgrunn i inntektsutviklingen gjennomført en omfattende restruktureringsprosess i 2016, herunder nedbemanning på 14,5 årsverk (-20,4 %), for å redusere fremtidige driftskostnader vesentlig. Hovedtyngden av nedbemanningen skjedde i 2016, resten i 2017.

Antall avisabonnenter er redusert også i 2016, mens antall rene digitalabonnenter har økt. Dette er fortsatt den underliggende trenden i mediemarkedet. Antall daglige brukere på nett og mobil har også økt i 2016, hvor veksten hovedsakelig kommer gjennom mobile brukere.

Selskapet har i 2016 kjøpt 3.051.825 egne aksjer fra Amedia Lokal AS for kr 13,11,- pr aksje. 1.220.730 av disse aksjene er videresolgt til eksisterende aksjonærer. Pr. 31.12.2016 eier selskapet 1.844.911 egne aksjer. Disse vil bli foreslått amortisert på ordinær generalforsamling 25. april 2017.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av både Asker og Bærums Budstikke og selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat. Selskapet har en solid økonomisk og finansiell stilling. Selskapets regnskap er avlagt under forutsetning av fortsatt drift og styret bekrefter at forutsetningene er til stede.

RESULTATUTVIKLING

Konsernet oppnådde i 2016 et resultat før skatt på -12,7 (3,3) mill., mens utvidet årsresultat ble 5,5 mill. (4,4 mill.) Driftsinntektene ble på 160,4 (163,6) mill. Brutto driftsresultat (EBITDA) før restruktureringskostnader ble 3,0 mill. (1,9 %). Netto driftsresultat (EBIT) ble på -2,2 mill. før restruktureringskostnader og på -13,2 (2,5) mill. etter restruktureringskostnader. Netto driftsmargin før restruktureringskostnader ble -1,4 (1,5) %. Finansresultatet for konsernet ble på 0,5 (0,9) mill.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter ble for konsernet -7,7 mill. Sum eiendeler i selskapet ved utgangen av året utgjør 166,4 (197,3) mill. Egenkapitalen er på 101,8 (120,3) mill. Det gir en egenkapitalandel på 61,2 (61,0) %. Størrelsen på selskapets egenkapital tilfredsstiller selskapets behov for egenfinansiering i forhold til den virksomhet som drives.

Morselskap

Selskapets brutto driftsresultat(EBITDA) før restruktureringskostnader i morselskapet ble 1,2 mill. (1,0 %). Netto driftsresultat før restruktureringskostnader i morselskapet ble -1,5 (7,8) mill. i 2016, mens netto driftsresultat etter restruktureringskostnader ble -10,7 mill. Driftsinntektene ble 117,4 (129,6) mill. Reklameinntekter gikk ned med 11,1 (11,1) mill. mot fjoråret, og endte på 62,0 (73,1) mill. Det er en nedgang på 15,2 %. Opplagsinntektene hadde en nedgang på 1,6 % og endte på 52,3 mill. Driftskostnadene for 2016 ble 128,1 (121,8) mill. og er en økning på 6,3mill. Dette inkluderer restruktureringskostnader på 9,2 mill. Selskapets netto driftsmargin før restruktureringskostnader ble -1,3 % i 2016 og etter restruktureringskostnader -9,1 %.

Datterselskap

Billingsstadsetta 17 AS oppnådde et driftsresultat på 2,5 (2,8) mill. i 2016. Driftsinntektene endte på 6,5 (6,5) mill. Selskapet hadde en netto driftsmargin på 38,4 (43,9) %. Selskapet har i 2016 verdiregulert eiendommen Billingsstadsetta 17 med en økning på 20 Mill. basert på oppdatert verditakst, og hvor effekten av dette inngår i utvidet årsresultat.

Tjenestetorget AS oppnådde et driftsresultat på 3,4 (0,1) mill. i 2016. Driftsinntektene endte på 33,7 (23,4) mill. Selskapet hadde en netto driftsmargin på 10,1 (0,3) %.

Asker- og Bærumsavisen AS fikk et driftsresultat på -2,3 (-0,9) mill. i 2016. Dette inkluderer avviklingskostnadene, som primært utgjøres av personalkostnader i oppsigelsestiden for de oppsagte medarbeidere.

Ekstrahjelp AS hadde et driftsresultat på -6,1 (-5,1) mill. i 2016. Dette inkluderer avviklingskostnadene som også omfatter avsetning for kostnader som vil påløpe i 2017. Også her er hovedtyngden av avviklingskostnadene personalkostnader som påløper i oppsigelsestiden for oppsagte medarbeidere.

UTBYTTE

Styret foreslår å ikke utdele utbytte for 2016. Dette på bakgrunn av oppnådde økonomiske resultater, fortsatt krevende framtidsutsikter samt tilbakekjøpet av egne aksjer som gjennom amortisering vil ha som konsekvens at hver enkelt aksjonærs andel av selskapets aksjekapital øker med 18,9 %.

Disponering av årets totale resultat i Asker og Bærums Budstikke AS

Styret foreslår følgende disponering for regnskapsåret 2016 (i hele tusen):

Overført til fond for urealiserte gevinster	419
Overført fra annen egenkapital	5 163
Sum disponert	<u>-5 582</u>

LESERMARKEDET

Budstikkas offisielle opplag er for 2016 på 18.495 (20.023) eksemplarer. Det er en nedgang på 1.528 eksemplarer sammenlignet med fjoråret. I samme periode gikk lesertallet for papiravisen ned fra 51.000 daglige lesere i 2015 (F&M 15/2) til 46.000 i 2015 (F&M 16/2).

Ved utgangen av året var summen daglige unike brukere på alle plattformer på budstikka.no 50.800. Det er en økning på 5,8 % sammenlignet med utgangen av 2015. Av disse var 26.500 daglige unike brukere på mobil ved årets slutt. Det er en økning på 23,9 % sammenlignet med fjoråret. Dette er gjennomsnittstall for desember for de to årene. Utviklingen i daglige brukere på budstikka.no er bedre enn for det generelle bildet i markedet.

REKLAMEMARKEDET

Konsernets samlede reklameinntekter utgjorde 66,0 (80,8) mill. i 2016. Det er 18,3 % lavere enn året før. Digitale reklameinntekter hadde en svakt negativ utvikling med 0,9 mill. lavere inntekter enn 2015 som er en reduksjon på -4,7 %. Reklameinntekter fra papiravis falt med 12,1 mill. i 2016, og endte 21,9 % lavere enn året før. Innstikk hadde en negativ utvikling i 2016 med 3,1 mill. lavere inntekter mot året før, en nedgang på 38,2 %.

FINANSIELLE Plasseringer og Finansiell Risiko

Selskapet finansierte tilbakekjøpet av egne aksjer i 2016 med nedsalg av markedsbaserte verdipapirer. Pr. 31.12.2016 har selskapet 17,3 mill. plassert i markedsbaserte aksjer (Polaris Media AS).

Likviditetsrisikoen anses som liten da selskapet er uten langsiktig gjeld. Kredittrisikoen anses som liten da ingen enkeltkunder er av vesentlig størrelse.

AKSJONÆRPOLITIKK OG EIERFORHOLD

Asker og Bærums Budstikke har som ambisjon å sikre aksjonærene konkurransedyktig avkastning på investert kapital gjennom kursutvikling og utbytte. Det er vår ambisjon å forvalte selskapets ressurser på en slik måte at

aksjonærene oppnår en avkastning i form av utbytte og kursstigning som er konkurransedyktig sammenlignet med andre tilsvarende plasseringer.

Selskapet har i 2016 kjøpt 3.051.825 egne aksjer fra Amedia Lokal AS. 1.220.730 av disse aksjene er videresolgt til eksisterende aksjonærer. Pr. 31.12.2016 eier selskapet 1.844.911 egne aksjer. I 2016 har betydelige deler av selskapets likvidbeholdning blitt benyttet til tilbakekjøp av egne aksjer, for senere planlagt amortisering av egne aksjer. Styret er av den oppfatning at det er verdier pr. aksje som er høyere enn tilbakekjøps – og amortiseringsprisen på kr. 13,11 pr. aksje. Tilbakekjøpsprosessen bør således over tid kunne bidra til merverdier for aksjonærene.

Kursen på selskapets aksjer (sist omsatt) var ved utgangen av året kr 10,50 (15,5). Gjennomsnittskursen pr. omsatte aksje i 2016, inkludert videresalg av egne aksjer har vært kr 13,09 (23,21). Ved utgangen av året hadde selskapet 2.238 aksjonærer, en nedgang på 24 fra året før. Selskapets største aksjonær er Amble Investment AS med en eierandel på 8,1 % av totalt 9.700.000 aksjer.

ORGANISASJON OG MILJØ

Styret vurderer det generelle arbeidsmiljøet som godt. Antall årsverk pr. 31.12.16 er 62,2 mot 72,6 pr. 31.12.15 i morselskapet. I konsernet er totalt antall årsverk 71,2 pr. 31.12.16.

Sykefraværet var på 3,9 %, mot 4,8 % i 2015. Av dette utgjorde fravær over 16 dager 2,0 %, mot 3,6 % i 2015. Selskapet er IA-bedrift, og det er tett dialog med NAVs arbeidslivssenter og bedriftshelsetjenesten Stamina Helse. Det er ikke avdekket forhold som skulle tilsi at sykefraværet skyldes forhold på arbeidsplassen.

Det har ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året. Bedriften har eget arbeidsmiljøutvalg som regelmessig har avholdt møter. Arbeidsmiljøutvalget påser at det er et forsvarlig arbeidsmiljø i bedriften, og følger utviklingen i spørsmål som angår arbeidstageres sikkerhet, helse og velferd.

Selskapet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Selskapet rekrutterer fra miljøer hvor antall kvinner og menn er jevnt representert. Av selskapets 65 ansatte er 33 kvinner og 32 menn. Selskapets ledergruppe består av to kvinner og syv menn. Det er ingen kjønnsbestemt forskjell i lønns- og arbeidsbetingelser. Av styrets syv faste medlemmer er tre kvinner. Arbeidstidsordninger i selskapet følger av de ulike stillinger og gjeldende avtaleverk, og er uavhengig av kjønn. Imidlertid er andelen ansatte som jobber deltid høyere blant kvinner.

Selskapet har som mål å fremme like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Det skal heller ikke forekomme diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. For arbeidstagere med nedsatt funksjonsevne jobbes det med individuell tilrettelegging.

Selskapet forurenser ikke mer enn det som er vanlig for denne type virksomhet. Stoff som kan forurense det indre og ytre miljø blir behandlet i samsvar med gjeldende forskrifter.

UTSIKTER

Strukturendringene i mediebransjen fortsetter i 2017.

Asker og Bærums Budstikke vil i 2017 fortsette arbeidet med å bevare og utvikle konsernets posisjoner i reklame- og lesermarkedet og for våre ulike digitale tjenester. Vi har i 2016 omstrukturert konsernet gjennom avvikling av gratisavisene Askeravisen og Bærumsavisen og deltidsjobbportalen Ekstrahjelp. Vi går således inn i 2017 med en vesentlig sterkere portefølje av medievirksomhet og digitale tjenester samt vårt eiendomsselskap, hvor det også er gode utviklingsmuligheter.

Selskapet vil i 2017 ha fortsatt fokus på digital brukervekst og ny vekst i de digitale reklameinntekter, samt videreutvikling av våre abonnementsprodukter og våre brukerinntekter. Vi forventer fortsatt vekst i digitale tjenester gjennom Budstikka.no, Botrend.no, Tjenestetorget.no, Helsetjenester.no og Anbudstorget (30 %).

Nedbemanningen i 2016 vil få betydelig effekt i 2017, og bidra til en vesentlig kostnadsreduksjon i morselskapet.

Billingstad, 14. februar 2017

I styret for Asker og Bærums Budstikke AS

Gislaug Rydland
Styreleder

Hans Thomas Holbye
Nestleder

Karl Gunnar Opdal
Styremedlem

Hanne Cappelen
Styremedlem

Odd R. Øie
Styremedlem

Mette Sjølie
Styremedlem

Espen Bergh
Styremedlem

Terje Tandberg
Administrerende direktør

RESULTATREGNSKAP

Budstikka.Media

Asker og Bærums Budstikke AS

NOK 1 000

KONSERNET			MORSELSKAPET	
2015 IFRS	2016 IFRS	Note	2016 IFRS	2015 IFRS
DRIFTSINNEKTER				
73 892	60 974		57 544	67 357
53 167	52 335		52 335	53 167
6 902	4 995		4 455	5 722
23 451	36 792		120	10
2 553	2 609		298	343
3 600	2 731		2 626	3 013
163 565	160 435		117 379	129 612
DRIFTSKOSTNADER				
38 423	37 099	16	33 481	32 976
70 521	70 304	11,13	58 862	60 169
4 582	4 681	3, 4	2 721	2 987
5 757	500	4	0	0
41 822	50 029	14	23 798	25 639
0	11 054		9 200	0
161 105	173 668		128 062	121 771
2 460	-13 232		-10 683	7 842
FINANSRESULTAT				
0	0		6 424	3 737
0	722		0	0
0	0		-1 500	-7 619
228	62		29	173
1 011	1 252		1 252	1 011
-376	-1 544		-1 544	-376
863	493		4 661	-3 075
3 323	-12 740		-6 021	4 767
996	-3 407	12	-859	3 605
2 327	-9 333		-5 163	1 162
UTVIDET RESULTAT				
2 807	-551	11	-551	2 807
-702	132		132	-702
0	20 000		0	0
0	-4 800		0	0
4 432	5 448		-5 582	3 268

BALANSE

Asker og Bærums Budstikke AS

NOK 1 000

KONSERNET		EIENDELER		MORSELSKAPET	
2015 IFRS	2016 IFRS	NOTE	ANLEGGSMIDLER	2016 IFRS	2015 IFRS
Immaterielle verdier					
500	0	4	Forskning og utvikling	0	0
12 701	12 701	4	Goodwill	0	0
0	0	12	Utsatt skattefordel	4 281	3 290
13 201	12 701		Sum immaterielle verdier	4 281	3 290
Varige driftsmidler					
51 584	75 898	3	Faste eiendommer	3 000	3 000
20 219	22 784	3	Maskiner, inventar og transportmidler	14 163	16 821
71 803	98 682		Sum varige driftsmidler	17 163	19 821
Finansielle anleggsmidler					
0	0	5	Investering i datterselskap	40 284	41 784
147	183		Investering i aksjer og andeler	183	147
1 258	7 038		Investering i tilknyttet selskap	1 258	1 258
167	1 351	6	Andre fordringer	1 326	130
1 572	8 572		Sum finansielle anleggsmidler	43 050	43 172
86 576	119 955		SUM ANLEGGSMIDLER	64 494	66 283
OMLØPSMIDLER					
Fordringer					
15 179	15 542	7	Kundefordringer	9 832	12 004
0	0		Fordringer på datterselskaper	18 718	0
4 228	2 534		Andre fordringer	2 213	3 898
19 408	18 075		Sum fordringer	30 763	15 902
Investeringer					
74 935	17 290	8	Markedsbaserte verdipapirer	17 290	74 935
74 935	17 290		Sum investeringer	17 290	75 082
16 334	11 095	9	Sum bankinnskudd	8 245	12 608
110 677	46 460		SUM OMLØPSMIDLER	56 298	103 592
197 253	166 415		SUM EIENDELER	120 792	169 874

KONSERNET		EGENKAPITAL OG GJELD		MORSELSKAPET	
2015 IFRS	2016 IFRS	Note	EGENKAPITAL	2016 IFRS	2015 IFRS
		2, 10	Innskutt egenkapital		
9 683	7 855		Aksjekapital	7 855	9 683
28 392	28 392		Overkurs	28 392	28 392
		2	Opptjent egenkapital		
51 411	61 838		Fond for urealiserte gevinster	13 969	19 178
30 832	3 752		Annen egenkapital	24 772	47 245
164	144		Minoritetsandel av egenkapital	0	0
120 319	101 838	2	Sum egenkapital	74 987	104 498
			GJELD		
			Avsetninger for forpliktelser		
12 188	5 567	11	Pensjonsforpliktelser	5 567	12 188
7 142	8 402	12	Utsatt skatt	0	0
19 330	13 969		Sum avsetninger for forpliktelser	5 567	12 188
			Kortsiktig gjeld		
6 245	9 328		Leverandørgjeld	4 308	4 315
25	0	12	Betalbar skatt	0	0
8 278	6 365		Skyldig offentlige avgifter	5 643	6 613
14 550	0		Avsatt utbytte	0	14 550
13 924	14 155		Forskuddsbetalt abonnement	14 155	13 924
0	0	18	Gjeld til datterselskap	0	336
14 582	20 760		Annen kortsiktig gjeld	16 132	13 450
57 605	50 608		Sum kortsiktig gjeld	40 238	53 188
76 934	64 577		Sum gjeld	45 805	65 376
197 253	166 415		SUM EGENKAPITAL OG GJELD	120 792	169 874

Billingsstad, 14. februar 2017

I styret for Asker og Bærums Budstikke AS

Gislaug Rydland
Styreleder

Hans Thomas Holbye
Nestleder

Karl Gunnar Opdal
Styremedlem

Hanne Cappelen
Styremedlem

Espen Bergh
Styremedlem

Mette Sjølie
Styremedlem

Odd Reidar Øie
Styremedlem

Terje Tandberg
Administrerende direktør

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Asker og Bærums Budstikke AS

KONSERNET			MORSELSKAPET	
2015 IFRS	2016 IFRS		2016 IFRS	2015 IFRS
		Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		
5 601	-12 740	Resultat før skattekostnad	-6 021	4 767
-978	-25	Periodens betalte skatt	0	-964
0	234	Tilskudd fra det offentlige	234	0
8 061	5 181	Ordinære avskrivninger	2 721	2 987
-383	41	Gevinst / Tap ved salg av anleggsmidler	41	-411
0	0	Resultatført nedskrivning av finansielle anleggsmidler	1 500	7 619
0	0	Utbytte/konsernbidrag til/fra datterselskap	-6 424	-3 737
-931	-1 164	Mottatt aksjeutbytte	-1 164	-931
-8 581	-8 844	Effekt av pensjonskostnad	-8 844	-8 581
2	-131	Endring i kundefordringer	2 403	772
0	0	Endring i fordring på datterselskaper	-12 630	-1 238
-118	3 083	Endring i leverandørgjeld	-7	831
-6 164	5 965	Endring i andre tidsavgrensningsposter	3 391	-6 719
294	701	Urealisert og realisert gevinst og tap på verdipapirer	1 423	294
-3 196	-7 700	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-23 378	-5 312
		Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		
3 068	100	Innbetalinger ved salg av varige driftmidler	100	2 737
-5 460	-12 066	Utbetalinger ved kjøp av varige driftmidler	-569	-2 998
99	-1 196	Inn- og utbetalinger på langsiktige lånefordringer	-1 196	99
-1 258	-5 093	Utbetaling ved kjøp av aksjer og fin.anl.midler	-36	-1 258
931	1 164	Innbetalt utbytte på aksjeinvesteringer	1 164	931
43 066	58 055	Innbetalinger ved salg av markedsbaserte verdipapirer	58 055	43 066
-29 981	0	Utbetalinger ved kjøp av markedsbaserte verdipapirer	0	-29 981
10 464	40 964	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	57 519	12 595
		Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		
0	-40 000	Kjøp av egne aksjer	-40 000	0
0	16 046	Salg av egne aksjer	16 046	0
-16 945	-14 550	Utbetalinger av utbytte	-14 550	-16 945
-16 945	-38 504	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-38 504	-16 945
		Netto endring i likvider		
-9 677	-4 992	Netto endring i likvider	-4 363	-9 662
25 764	16 086	Beholdning av likvider 01.01	12 608	22 269
16 086	11 095	Beholdning av likvider 31.12	8 245	12 608

Noter

Alle beløp i hele tusen kr.

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet for 2016 er avlagt etter forskrift om forenklet IFRS (forIFRS). Måling av resultat og balansetall følger av IFRS som fastsatt av EU, med unntak for utbytte, mens noteopplysningene følger av regnskapsloven.

Aksjer i datterselskap

Datterselskaper er selskaper der morselskapet har kontroll, og dermed bestemmende innflytelse på enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt ved å eie mer enn halvparten av den stemmeberettigede kapitalen.

Følgende selskaper inngår i konsernet pr. 31.12:

Mor og datterselskaper	Eierandel
Asker og Bærums Budstikka AS (morselskap)	
Billingstadsletta 17 AS	100 %
Asker- og Bærumsavisen AS	100 %
Ekstrahjelp AS	100 %
Tjenestetorget AS	100 %
Tjenestetorget ApS	60 %

Aksjer i datterselskaper

Kostmetoden brukes som prinsipp for investeringer i datterselskaper i selskapsregnskapet. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskost. Utbytte/konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når utbyttet er vedtatt.

Aksjer i tilknyttet selskap

Investering i tilknyttet selskap vurderes etter egenkapitalmetoden i konsern-regnskapet.

Etter egenkapitalmetoden vurderes investeringen til konsernets andel av egenkapitalen, og andel av resultatet resultatføres. På kjøpstidspunktet vurderes investeringen til anskaffelseskost. Resultatandelen fratrukket utdelinger tillegges investeringen i balansen. Differansen mellom anskaffelseskost og balanseført verdi skal avsettes til fond for urealisert gevinst.

Konsolideringsprinsipper

Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontrollen er overført til konsernet (oppkjøpstidspunktet).

Konsernregnskapet utarbeides som om konsernet var én økonomisk enhet. Transaksjoner, urealisert fortjeneste og mellomværende mellom selskapene i konsernet elimineres.

Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld, balanseføres som goodwill. Goodwill behandles som en residual og balanseføres med den andelen som er observert i oppkjøpstransaksjonen. Goodwill avskrives ikke, men nedskrives til virkelig verdi hvis den er lavere enn bokført verdi.

Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag. Salg av varer resultatføres

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig

Fordringer

Kundefordringer føres opp i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilleggsavsetning som skal dekke øvrige påregnelige tap. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering, og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. For faste eiendommer benyttes verdireguleringsmetoden hvor revaluering av eiendommene utføres periodisk og bokført verdi endres ut fra verdipurderingene. Verdipurderingene er basert på takster innhentet av uavhengig takstman samt tilgjengelig relevant informasjon fra markedet og markedstransaksjoner.

Andre varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøpet.

Leide (leasede) driftsmidler balanseføres ikke som driftsmidler da leiekontrakten ikke anses som finansiell.

Immaterielle eiendeler

Goodwill består av den merverdi, ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld, som oppkjøpstransaksjonen medfører. Goodwill behandles som en residual og balanseføres med den andelen som er observert i oppkjøpstransaksjonen. Goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt levetid avskrives ikke, men testes årlig for eventuelt verdifall. Ved verdifall vil det foretas nedskrivning av eiendelen dersom balanseført verdi overstiger gjennvinnbart beløp. Goodwill føres kun opp for majoritetens andel.

Egenutviklet programvare balanseføres med de direkte henførbare utgiftene til utvikling av design og funksjonalitet av programvare som kontrolleres av konsernet. Utgifter til vedlikehold av programvare kostnadsføres løpende. Egenutviklet programvare avskrives lineært over forventet utnyttbar levetid.

Markedsbaserte verdipapirer

For kortsiktige investeringer i børnoterte aksjer og fond brukes markedsverdi prinsippet. Verdien i balansen tilsvarende markedsverdien av investeringene pr. 31.12. Mottatt utbytte, og realiserte og urealiserte gevinster/tap, resultatføres som finansposter.

For investeringer i verdipapirer med liten omsetning benyttes 12 måneders vektet gjennomsnittlig kurs.

Gjeld

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp

Pensjoner

Selskapet har ulike pensjonsordninger. Pensjonsordningene er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringselskap, med unntak av AFP-ordningen. Selskapet har både innskuddsplaner og ytelsesplaner.

Innskuddsplaner

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

Ytelsesplaner

En ytelsesplan er en pensjonsordning som ikke er en innskuddsplan. Typisk er en ytelsesplan en pensjonsordning som definerer en pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av flere faktorer, som alder, antall år i selskapet og lønn. Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedagen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene (innbetalte beløp til forsikringselskap), justert for ikke resultatførte estimatavvik og ikke resultatførte kostnader knyttet til tidligere perioders pensjonsopptjening. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode.

Estimatavvik føres mot egenkapitalen.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med 24 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres som reduksjon av balanseført beløp på investering i datterselskap, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt, og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt). Utsatt skatt både i selskapsregnskapet og i konsernregnskapet regnskapsføres til nominelt beløp.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Note 2 Egenkapital

(Alle beløp i hele tusen)

	Aksjekapital	Egne aksjer	Overkurs	Fond for urealiserte gevinster	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Morselskapet						
Egenkapital pr. 01.01	9 700	-17	28 392	19 178	47 245	104 498
Kjøp av egne aksjer		-3 052			-36 948	-40 000
Salg av egne aksjer		1 224			14 822	16 046
Årets ordinære resultat				-5 224	62	-5 163
Endret skattesats				15	-15	0
Estimatavvik pensjonsforpliktelse over utvidet res.					-419	-419
Differanse avsatt utbytte/utdelt utbytte					26	26
Egenkapital pr. 31.12	9 700	-1 845	28 392	13 968	24 772	74 987

Selskapet eier 1.844.911 egne aksjer pr. 31.12.16.

Egne aksjer er kjøpt dels for videresalg til eksisterende aksjonærer, dels for en eventuell amortisering ved generalforsamling i 2017

	Aksjekapital	Egne aksjer	Overkurs	Fond for urealiserte	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Konsernet						
Egenkapital pr. 01.01	9 700	-17	28 392	51 411	30 832	120 319
Kjøp av egne aksjer		-3 052			-36 948	-40 000
Salg av egne aksjer		1 224			14 822	16 046
Årets ordinære resultat				-5 208	-4 125	-9 333
Estimatavvik pensjonsforpliktelse over utvidet res.					-419	-419
Verdiregulering eiendom				15 000	0	15 000
Endring skattesats fra 25 % til 24 % utsatt skatt/fordel				635	-435	200
Differanse avsatt utbytte/utdelt utbytte					26	26
Egenkapital pr. 31.12	9 700	-1 845	28 392	61 838	3 752	101 838

Fond for urealiserte gevinster på 61 838 er tilknyttet balanseført urealisert gevinst på verdipapirer og verdiregulering av eiendom. Fond for urealiserte gevinster er bundet egenkapital og begrenser adgangen til utbytte.

Note 3 Varige driftsmidler

(Alle beløp i hele tusen)

	Investerings-eiendommer	Maskiner og inventar	Sum varige driftsmidler
Morselskapet			
Anskaffelseskost eller verdiregulert verdi pr. 01.01	1 550	50 676	53 126
Verdiregulering eiendom	1 450	0	1 450
Tilgang kjøpte driftsmidler	0	569	569
Avgang driftsmidler	0	1 507	1 507
Anskaffelseskost pr. 31.12	3 000	49 738	52 738
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12	0	35 575	35 575
Bokført verdi pr. 31.12	3 000	14 163	17 163
Årets avskrivninger	0	2 721	2 721
Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler:			
Bygninger	Leieperiode 5 år	Årlig leie 3 854	Nominelt 19 270 Nåverdi 14 142

	Tomt	Utviklings-eiendom	Eiendommer til eget bruk	Investerings-eiendommer	Maskiner og inventar	Sum varige driftsmidler
Konsern						
Anskaffelseskost pr 01.01	2 514	1 696	33 665	1 550	55 729	95 154
Verdiregulering eiendom	0	0	70 000	1 450	0	71 450
Tilgang kjøpte driftsmidler	0	163	4 223	0	6 699	11 086
Avgang driftsmidler	0	0	0	0	1 507	1 507
Anskaffelseskost 31.12	2 514	1 859	107 888	3 000	60 921	176 182
Akkumulerte avskrivninger 31.12	0	0	39 363	0	38 137	77 500
Bokført verdi pr. 31.12	2 514	1 859	68 525	3 000	22 784	98 682
Årets avskrivninger			1 053	0	3 628	4 681

Lineære avskrivninger benyttes for alle varige driftsmidler med unntak av eiendommer til eget bruk og Investeringseiendommer
Eiendommer til eget bruk utgjør tomt og bygg på Billingstadsletta 17 mens investeringseiendommer utgjør to firmahytter for ansatte.

Verdireguleringsreserven på eiendom til eget bruk er på 62.036 og investeringseiendom er på 1.450 pr. 31.12.

Oppskrivning blir gjort med basis i takst fra uavhengig takstmann. Vurderingene er basert på en yield-tilnærming med utgangspunkt i dagens leieavtaler.
Basert på verdivurdering ble eiendommen senest oppskrevet i 2016 med 20.000.

Revaluering av fast eiendom utføres periodisk og bokført verdi endres ut fra verdivurderingene. Eiendom til eget bruk avskrives basert på revaluert verdi over resterende levetid den økonomiske levetiden for driftsmidlene er beregnet til:

Bygninger og annen fast eiendom	20-50 år
Maskiner og inventar	4-20 år
Tomter	-
Immaterielle eiendeler	5 år

Etter anskaffelseskostmetode ville eiendom på Billingstadsletta 17 hatt en samlet balanseført verdi på 7.125 inkludert fast inventar og tekniske installasjoner

Note 4 Immaterielle eiendeler

(Alle beløp i hele tusen)

Konsern	Goodwill	Andre	
		immaterielle eiendeler	Sum immaterielle eiendeler
Anskaffelseskost pr 01.01	12 701	500	13 201
Tilgang kjøp av virksomhet	0	0	0
Avgang driftsmidler	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12	12 701	500	13 201
Akkumulerte avskrivninger 31.12	0	0	0
Nedskrivninger	0	500	500
Bokført verdi pr. 31.12	12 701	0	12 701
Årets avskrivninger	0	0	0
Årets nedskrivninger	0	500	500

Goodwill er tilknyttet Tjenestetorget AS på 12 701. Gjennvinnbart beløp tilsier en uendret goodwill pr. 31.12.

Gjennvinnbart beløp beregnes med utgangspunkt i neddiskontert kontantstrøm basert på budsjett og fremtidsutsikter for en femårsperiode. Gjennvinnbart beløp er beregnet med utgangspunkt i diskonteringsrente på 14 %, vekstrate på 0 % og lønnsvekst på 3,0 %.

Andre immaterielle eiendeler består av egenutviklede programvare.

Note 5 Datterselskap

(Alle beløp i hele tusen)

Firma	Anskaff. tidspkt	Forretn.kontor	Eierandel	Stemmeandel
Billingstadsletta 17 AS	15.08.2009	Asker	100 %	100 %
Tjenestetorget AS	01.01.2010	Asker	100 %	100 %
Asker- og Bærumsavisen AS	01.02.2011	Asker	100 %	100 %
Ekstrahjelp AS	02.07.2012	Asker	100 %	100 %
Tjenestetorget ApS	01.01.2011	København	60 %	60 %

Verdi i selskapsregnskapet	Aksjekapital	Antall aksjer	EK i datter	Årsresultat i datterselskap	Bokført verdi
Billingstadsletta 17 AS	100	100 001	53 809	2 304	26 739
Tjenestetorget AS	117	116 667	1 203	2 568	13 247
Asker- og Bærumsavisen AS	1 000	1	665	-1 777	298
Ekstrahjelp AS	100	100 000	-2 227	-4 619	-
Tjenestetorget ApS	153	100	360	-51	99
Sum	1 469		53 810	-1 574	40 383

Aksjer i Ekstrahjelp AS er nedskrevet til null. Dette med bakgrunn i beslutning om å avvikle tjenesten Ekstrahjelp.no, egenkapitalen i selskapet er tapt.

Note 6 Andre fordringer

(Alle beløp i hele tusen)

3 ansatte har lån i selskapet på tilsammen 68. Lån med varighet over ett år er sikret med pant. Renten tilsvarer skattefri rentesats fastsatt av myndighetene. Inkludert i dette er det ytet lån til daglig leder med saldo 47,5 til markedsrente med en nedbetalingstid over åtte år. Lånet er sikret med pant i fast eiendom.

Note 7 Kortsiktige fordringer

(Alle beløp i hele tusen)

Kundefordringer morselskapet	2016	2015
Fordring Mediesamkjøring	4 917	6 160
Fordring direkte kunder	4 915	5 844
Sum	9 832	12 004

Note 8 Markedsbaserte verdipapirer

(Alle beløp i hele tusen)

	Anskaffelseskost	Markedsverdi
Polaris Media (931 106 aksjer)	4 423	17 290
Sum markedsbaserte verdipapirer	4 423	17 290

Aksjeposten i Polaris Media verdsettes etter 12 måneders gjennomsnittskurs grunnet lav omsetning i markedet. Årets resultatførte verdiendring på verdipapirer utgjør -5 121. Verdiendringen er ført mot fond for urealiserte gevinster

Note 9 Bankinnskudd

(Alle beløp i hele tusen)

Av innstående på bank er 2.409 bundne skattetreksmidler for morselskapet og 2.711 for konsernet.

Note 10 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

(Alle beløp i hele tusen)

Morselskapet	Antall	Pålydende	Bokført
Aksjekapitalen består av:	9 700 000	1	9 700

Hver aksje har én stemme. Dog kan ingen enkeltpersoner eller gruppe stemme for mer enn 10 % av de aksjer som er representert i generalforsamlingen. Selskapet har 2 238 aksjonærer pr. 31.12.

Oversikt over de største aksjonærene pr 31.12 inkludert aksjer i selskapets eie:

	Antall	Eierandel
ASKER OG BÆRUMS BUDSTIKKE ASA	1 844 911	19,0 %
AMBLE INVESTMENT AS	786 436	8,1 %
MASO HOLDING AS	410 726	4,2 %
FINSTAD AUTO CO AS	307 425	3,2 %
VICAMA AS	299 850	3,1 %
KAVI AS	253 654	2,6 %
JOHS. HANSEN REDERI AS	248 292	2,6 %
BRIF AS	227 181	2,3 %
KAUPANG AS	180 000	1,9 %
SKOGAN GÅRD AS	172 420	1,8 %
ANCHERSEN , LINA SYNNEØVE	124 320	1,3 %
OJAF AS	123 637	1,3 %
KONSUL MAGNUS BLIKSTADS STIPENDIEF	114 180	1,2 %
LYCHE , THOMAS LEIF	105 838	1,1 %
OLA RUSTAD A.S	102 401	1,1 %
KONGLE ELVE AS	86 510	0,9 %
KOMMUNIKASJON AS	72 720	0,7 %
BJØRUM AS	61 056	0,6 %
REMIDEX NORGE AS	54 653	0,6 %
VESTGÅRD , INGER-LISE STEEN	51 600	0,5 %
Sum	5 627 810	58,0 %
Øvrige	4 072 190	42,0 %
Totalt antall aksjer	9 700 000	100,0 %

Aksjer som eies av styrets medlemmer, daglig leder og ledende ansatte. Inkluderer personlig nærstående.

		Antall
Odd Øie	Styremedlem	794 601
Hans Thomas Holbye	Styremedlem	626 795
Mette Sjølie	Styremedlem	750
Espen Bergh	Styremedlem	315
Anders Wetting	Dagl.leder Tjenestetorget AS	4 307
Dag Otter Johansen	Redaksjonssjef	4 723
Mari Espelin	Dagl.leder Ekstrahjelp AS/Billingstadsletta 17 AS	3 291
Terje Tandberg	Administrerende direktør	1 507
Anders Berggrav-Sørensen	Økonomisjef	1 024
Kjersti Sortland	Ansvarlig redaktør	708
Jørgen Dahl Kristensen	Redaksjonssjef	606
Totalt antall aksjer		1 438 627

Note 11 Pensjoner

(Alle beløp i hele tusen)

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon og oppfyller kravene etter denne loven.

Selskapet har pr. 31.12 avviklet den ytelsesbaserte uførepensjonen og samtlige ansatte er pr. 31.12 medlem av selskapets innskuddsbaserte alders- og uførepensjonsordning.

Selskapets ytelsesbasert pensjonsordninger er usikrede og vedrører kun pensjonister.

Noteopplysninger knyttet til lukket ytelsesbasert ordning og usikrede pensjonsforpliktelser:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Nåverdi av årets pensjonsopptjening inkl. arb.giv.avg.		3 757
Kostnadseffekt av endret/avviklet avtale	(1 813)	(7 875)
Pensjonsutbetaling over drift	75	75
Netto finanskostnad (inntekt)	125	440
Årets netto pensjonskostnad	(1 687)	(3 603)

Pensjonsforpliktelser sikrede ordninger		8 027
Pensjonsforpliktelser usikrede ordninger	4 434	9 084
Usikret innskuddspensjon for lønn over 12 G (ny ordning)	1 133	1 000
Sum pensjonsforpliktelser	5 567	18 111
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	-	5 923
Netto pensjonsforpliktelse	5 567	12 188

Økonomiske forutsetninger:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Diskonteringsrente	2,70 %	2,30 %
Forventet avkastning pensjonsmidler	2,70 %	2,30 %
Forventet lønnsregulering	2,50 %	2,75 %
G-regulering	2,25 %	2,50 %
Pensjonsøkning	0,00 %	0,00 %

De aktuarmessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer og avgang. Beregning av pensjonsforpliktelsene er basert på anbefalte aktuarielle og økonomiske forutsetninger. Selskapet har valgt å benytte anbefalt NRS diskonteringsrente satt ut fra Obligasjoner med fortrinnsrett (OMF) som ble første gang presentert av NRS i 2012.

Beregning av pensjonsforpliktelsene pr. 31.12 er basert på forutsetninger i kolonnen for inneværende år. Pensjonskostnaden for inneværende år er basert på forutsetningene fra fjoråret. Estimatavvik for pensjonsforpliktelsen føres årlig over utvidet resultat (OCI). Arbeidsgiveravgift er inkludert i pensjonsforpliktelsen.

De usikrede alderspensjonsordningene omfatter kun pensjonister og ansatte med lønn over 12 G. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden.

Selskapet har i 2016 innbetalt og kostnadsført 2 572 inkl. arbeidsgiveravgift til innskuddsordningen i Storebrand.

Note 12 Skatt

(Alle beløp i hele tusen)

	Morselskapet		Konsernet	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel:				
Forskjell driftsmidler	4 378	4 946	68 644	49 722
Fordringer	-	-3	2	-2
Gevinst- og tapskonto	242	303	242	303
Avsetninger mv.	-9 360	-6 028	-9 360	-6 028
Pensjonspremie/ - forpliktelse	-5 567	-12 188	-5 567	-12 188
Sum	-10 306	-12 970	53 961	31 806
Fremførbart underskudd	-7 531	-	-18 954	-3 048
Urealiserte gevinster verdipapirer	-	-189	-	-189
Grunnlag utsatt skatt/fordel	-17 837	-13 159	35 008	28 569
Utsatt skatt (24 % / 25 %)	-4 281	-3 290	8 402	7 142
Effekt av endring av skattesats	-178	-263	350	629
Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt				
Betalbar skatt	-	98	-	25
Endring i utsatt skattefordel	-991	2 777	-3 408	958
Skatt over utvidet resultat	-132	702	4 668	
Skattekostnad årets resultat	-1 123	3 577	1 260	983
For lite avsatt skatt forrige år	-	28	-	14
Skattekostnad årets resultat	-1 123	3 605	1 260	997

Skattepliktig inntekt:				
Ordinært resultat før skatt	-6 021	4 767	-12 740	3 323
Permanente forskjeller	-4 718	7 647	-5 385	5 355
Endring i midlertidige forskjeller	-2 664	-12 260	-2 707	-11 391
Konsernbidrag	-	-2 962	-	-
Resultatkomponenter over utvidet resultat	-551	2 807	19 449	2 807
Skattepliktig inntekt (Grunnlag for betalbar skatt i balansen)	-13 955	0	-1 383	94

Betalbar skatt i balansen:				
Betalbar skatt på årets resultat	-3 489	-209	-346	25
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-	-800	-	-
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	1 606	1 009	-	-
Sum betalbar skatt av årets resultat	-1 883	-	-346	25

Beregning av effektiv skattesats:				
Resultat før skatt	-6 021	4 767	-12 740	3 323
Beregnet skatt av resultat før skatt	-1 505	1 287	-3 185	897
Effekt av endring av skattesats	178	263	-350	-629
Skatteeffekt av permanente forskjeller	-1 179	2 065	-1 346	1 446
Skatteeffekt av konsernbidrag	1 606	-800	-	-
Resultatkomponenter over utvidet resultat	-132	758	4 668	758
Sum	-1 033	3 573	-214	2 472
Effektiv skattesats ordinært resultat	17 %	75,0 %	2 %	74,4 %

Avgitt konsernbidrag utgjør 2.962 og reduserer betalbar skatt med 800.

Note 13 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser

(Alle beløp i hele tusen)

Lønnskostnader	Morselskapet		Konsernet	
	2016	2015	2016	2015
Lønninger	50 865	54 898	59 462	61 071
Arbeidsgiveravgift	7 409	8 318	8 512	9 334
Pensjonskostnader	375	-1 437	593	-1 262
Innleide vikarer fra byrå	1 191	850	1 191	852
Andre ytelser (inkl. refusjon sykelønn)	-979	-2 459	547	526
Restruktureringskostnader	9 200	0	11 054	0
Sum lønnskostnader	68 062	60 169	81 359	70 521

Antall årsverk er 62,2 for morselskapet og 71,2 for konsernet.

Ytelser til ledende personer	Morselskapet			Konsernet		
	Lønn/honorar	Pensjonskostn.	Andre ytelser	Lønn/honorar	Pensjonskostn.	Andre ytelser
Administrerende direktør	1 480	178	211	4 732	444	525
Ansvarlig redaktør	1 298	110	129	-	-	-
Styreleder	140	-	-	-	-	-
Nestleder	60	-	-	-	-	-
5 styremedlemmer á 60	300	-	-	-	-	-

Selskapet har ingen øvrige forpliktelser overfor daglig leder eller styret.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor

Tjeneste:	Morselskapet		Konsernet	
	2016	2015	2016	2015
Lovpålagt revisjon - Stiansen & co	174	185	269	308
Andre attestasjonstjenester	0	0	0	0
Sum	174	185	269	308

Note 14 Annen driftskostnad

(Alle beløp i hele tusen)

	Morselskapet		Konsernet	
	2016	2015	2016	2015
Salgs- og reklamekostnader	4 821	6 202	28 002	21 154
Utstyr, reparasjon og vedlikehold	5 893	6 161	8 820	7 957
Diverse administrasjonskostnader	8 621	9 054	11 184	9 714
Eiendomskostnader	4 167	4 189	1 244	1 094
Tap på fordringer	296	34	779	134
Sum annen driftskostnad	23 798	25 639	50 029	41 822

Note 15 Virksomhetsområder

(Alle beløp i hele tusen)

	Morselskapet	Billingstad - sletta 17 AS	Tjenestetorget AS	Tjenestetorget ApS	Asker- og Bærumsavisen AS	Ekstrahjelp AS
Driftsinntekter	117 379	6 453	33 663	2 995	3 983	91
Driftskostnader	128 062	3 974	30 262	3 046	6 323	6 128
Driftsresultat	-10 683	2 478	3 401	-51	-2 341	-6 037
Finansresultat	4 661	5	24	0	4	0
Resultat før skattekostnad	-6 021	2 483	3 425	-51	-2 336	-6 037
Skattekostnad	-859	179	857	0	-559	-1 418
Årsresultat	-5 163	2 304	2 568	-51	-1 777	-4 619

Note 16 Varekostnad

(Alle beløp i hele tusen)

	MOR		Konsern	
	2016	2015	2016	2015
Fremmedarbeide og kjøp fra pressebyråer	3 859	1 461	3 922	1 525
Trykk og innstikkskostnad	9 199	9 701	11 027	12 572
Distribusjon og transport	18 579	19 601	20 295	22 057
Kjøp av salgstjenester	1 845	2 212	1 856	2 268
Varekostnad	33 481	32 976	37 099	38 423

Note 17 Mellomværende konsernselskaper

(Alle beløp i hele tusen)

	Konsern	
	2016	2015
Morselskap - Fordring til Billingstadsletta 17 AS	8 080	642
Morselskap - Gjeld til Asker- og Bærumsavisen AS	-656	-2 503
Morselskap - Fordring/Gjeld til Ekstrahjelp AS	2 745	-1 214
Morselskap - Fordring til Tjenestetorget AS	8 549	2 739
Morselskap - Netto gjeld til datterselskap	18 718	-336

Note 18 Tilknyttede selskaper

(Alle beløp i hele tusen)

Firma	Anskaff. tidspkt	Forretn.kontor	Eierandel	Stemmeandel
Anbudstorget.no AS	30.04.2016	Asker	30 %	30 %
Innocode AS	21.08.2015	Asker	15 %	15 %

Verdi i selskapsregnskapet	Aksjekapital	Antall aksjer	EK i datter	Årsresultat i datterselskap	Bokført verdi
Anbudstorget.no AS	100	100 001	1 733	2 204	5 719
Innocode AS	135	20 295	5 949	406	1 319
Sum	235		7 682	2 610	7 038